



L'ARPA CHE CAMBIA

QUALI PROSPETTIVE DI SVILUPPO NEL NUOVO CONTESTO NORMATIVO?

Analisi e scenari dal
Piano strategico 2016-2018
dell'Agenzia

Luca Marchesi
Direttore Generale di ARPA FVG

Palmanova, 25 novembre 2015
Salone d'Onore
Palazzo Municipale



AGENDA

- Agenzie ambientali in Europa e in Italia
- ARPA FVG
- Analisi di contesto e benchmarking territoriale
- Un'analisi (anche comparativa) del nostro «capitale»
- La nuova organizzazione
- Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018



AGENDA

- **Agenzie ambientali in Europa e in Italia**
- **ARPA FVG**
- **Analisi di contesto e benchmarking territoriale**
- **Un'analisi (anche comparativa) del nostro «capitale»**
- **La nuova organizzazione**
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**



LE AGENZIE IN EUROPA

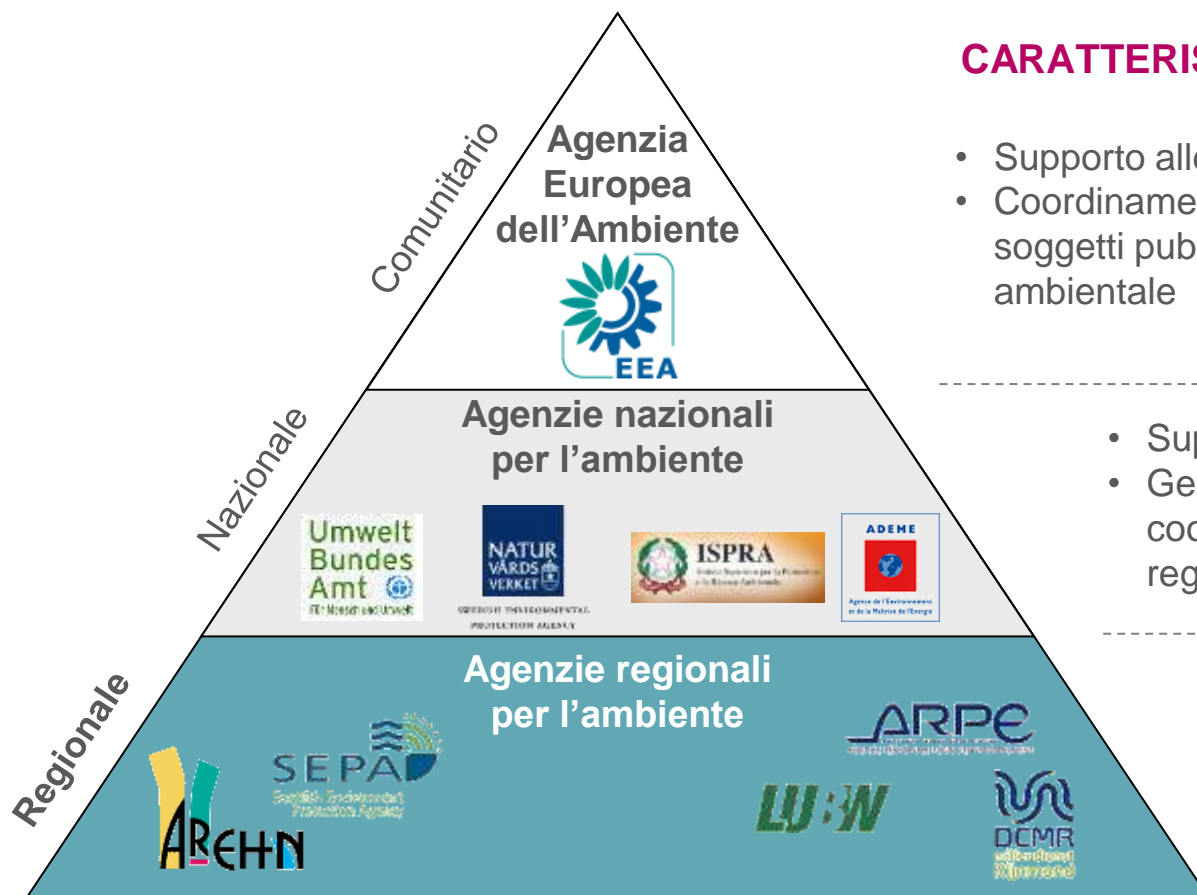
Le Agenzie per la gestione delle politiche ambientali sono presenti a livello comunitario, nazionale e regionale, con un incremento nel tempo del numero di Agenzie presenti in quest'ultimo ambito.

CARATTERISTICHE DELLE AGENZIE

- Supporto alle istituzioni comunitarie
- Coordinamento a livello europeo dei soggetti pubblici attivi in campo ambientale

- Supporto ai governi nazionali
- Gestione di network di coordinamento delle agenzie regionali (ove previsti)

- Supporto ai governi delle regioni o degli stati federali
- Crescente diffusione nel corso degli ultimi anni





IL SISTEMA ISPRA / ARPA / APPA

Referendum 1993

e

Legge 61/94



Autonomia delle funzioni di
Protezione Ambientale rispetto
al Sistema Sanitario Nazionale

Riconoscimento «tardivo»
rispetto alle tendenze
internazionali (US EPA 1970) e
alla maturazione scientifica e
dottrinale



1995 – 2006: ISTITUZIONE DELLE ARPA CON LL.RR. NON COORDINATE ED ESITI DI FORTE ETEROGENEITÀ

ARPA	Legge istitutiva	ARPA	Legge istitutiva
Valle d'Aosta	 L.R. 41/1995	Marche	 L.R. 60/1997
Piemonte	 L.R. 60/1995	Lazio	 L.R. 45/1998
Liguria	 L.R. 39/1995	Abruzzo	 L.R. 64/1998
Lombardia	 L.R. 16/1999	Molise	 L.R. 38/1999
Prov. Trento	 L.P. 11/1995	Campania	 L.R. 10/1998
Prov. Bolzano	 L.P. 26/1995	Puglia	 L.R. 6/1999
Veneto	 L.R. 32/1996	Basilicata	 L.R. 27/1997
Friuli – Venezia Giulia	 L.R. 6/1998	Calabria	 L.R. 20/1999
Emilia – Romagna	 L.R. 44/1995	Sicilia	 L.R. 6/2001
Toscana	 L.R. 66/1995	Sardegna	 L.R. 6/2006
Umbria	 L.R. 9/1998		



IL SISTEMA ISPRA / ARPA / APPA

21 + 1
AGENZIE

200
SEDI
OPERATIVE SUL
TERRITORIO

10.000
PERSONE

OGNI ANNO

100.000
ispezioni/
sopralluoghi
(+16% dal 2006)

75.000
istruttorie e pareri
(+12% dal 2006)

650.000
campioni
analizzati

10.500.000
parametri rilevati



ASSOARPA

Opera senza scopo di lucro, al fine di realizzare elevati livelli di integrazione e di sviluppo delle Agenzie, nelle materie inerenti:

- la gestione strategica
- le relazioni istituzionali
- i sistemi di finanziamento ed i criteri di quantificazione dei costi
- l'organizzazione del lavoro e lo sviluppo delle risorse umane
- la gestione del CCNL e delle connesse relazioni sindacali
- lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze per l'innalzamento tecnico scientifico delle Agenzie
- l'armonizzazione dei comportamenti per equità territoriale evitare fenomeni di «*dumping ambientale*»



- posizione di leadership e riferimento nazionale
- occasione per esportare le eccellenze della Regione FVG



AGENDA

- Agenzie ambientali in Europa e in Italia
- **ARPA FVG**
- Analisi di contesto e benchmarking territoriale
- Un'analisi (anche comparativa) del nostro «capitale»
- La nuova organizzazione
- Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018



LA NOSTRA AGENZIA

ARPA FVG, istituita con una **L.R. 3 marzo 1998, n. 6**, ormai **piuttosto datata**, è ente di diritto pubblico costituito per:

- attività tecniche per la **vigilanza** e il **controllo ambientale**
- attività di **ricerca, studio** e **supporto tecnico-scientifico**
- **prestazioni analitiche** di rilievo sia ambientale sia sanitario
- raccolta, elaborazione e diffusione dei **dati** e delle **informazioni** di interesse ambientale
- **educazione ambientale, informazione** pubblica e collaborazione alle attività di **formazione** in materia ambientale

Esercita le sue attribuzioni sulla base di **indirizzi e direttive della Regione** operando con **autonomia giuridica, tecnica, economica, organizzativa e contabile**



MISSION DI ARPA FVG

Controllo dei fattori di **pressione**

Conoscenza dello **stato** dell'ambiente

Informazione ambientale

Supporto alle decisioni pubbliche



VISION: UN'AGENZIA...

... davvero e finalmente **«regionale»**

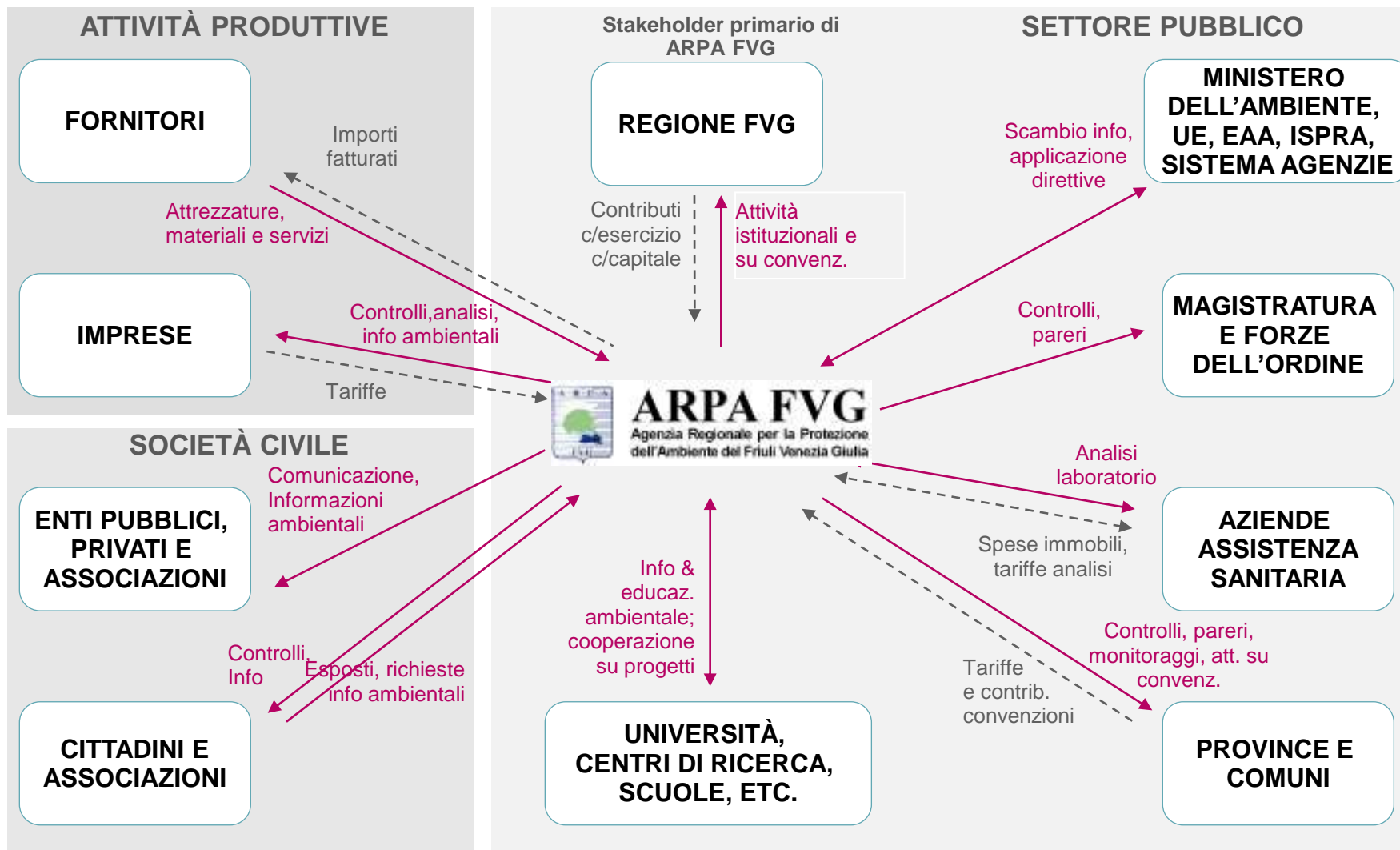
.. **all'avanguardia** e tesa all'**eccellenza**

... **protagonista** e che **«fa rete»**

... che genera **sviluppo «green»**



ARPA FVG realizza la propria *VISION* e *MISSION* attraverso il raccordo con istituzioni pubbliche, attività produttive e società civile





LA NOSTRA AGENZIA

Nello svolgimento delle proprie attività, ARPA FVG si rapporta con il territorio ed con operatori pubblici e privati:

- emette **pareri** tecnico-scientifici **per** le **autorizzazioni** (rischio industriale, emissioni, scarichi idrici, rumore, AUA, AIA...) per le **attività produttive**
- esegue **sopralluoghi** e **campionamenti** e predispone **relazioni** per conoscere e valutare lo **stato dell'ambiente**
- gestisce **banche dati** sui fenomeni di inquinamento e le pressioni ambientali
- produce **bollettini** ambientali e **previsioni**
- realizza **analisi di laboratorio e misure** ed emette rapporti di prova
- realizza attività di **educazione e informazione** ambientale per **scuole, categorie produttive, cittadini**
- realizza attività di **supporto alle decisioni di policy**



ALCUNI NUMERI (1/2)

visite ispettive
AIA industriali

67

visite ispettive
AIA zootecniche

50

conferenze di
servizio AIA

41

conferenze di servizio
per le bonifiche

52



ALCUNI NUMERI (2/2)

interventi P.D.
H24 / 365

20

campioni
analizzati

30k

sopralluoghi
(monitoraggi)

100

parametri analitici
determinati

300k



AGENDA

- Agenzie ambientali in Europa e in Italia
- ARPA FVG
- **Analisi di contesto e benchmarking territoriale**
- Un'analisi (anche comparativa) del nostro «capitale»
- La nuova organizzazione
- Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018



L'ARPA CAMBIA perché cambia il **contesto normativo....**

... ma ...

... L'ARPA CAMBIA soprattutto per rispondere meglio alle **esigenze del TERRITORIO**

- Vedremo alcuni dati di contesto e di *benchmarking* territoriale ...
- ... che descrivono una Regione piccola ma ambiziosa, con specificità ed eccellenze di rilievo nazionale ...
- ... in cui la localizzazione «di confine» può passare da essere un vincolo a essere una straordinaria opportunità



LA NOSTRA AGENZIA

Inserita in un contesto territoriale transfrontaliero
impegnata in rapporti con **Austria, Slovenia e Croazia**

Environment Agency of AUSTRIA

- Anno di fondazione: 1985
- Organico: 491 (2015)
- Pop. servita: 8,5 mln
- Superficie provinciale: 83.855 kmq

Environment Agency of SLOVENIA

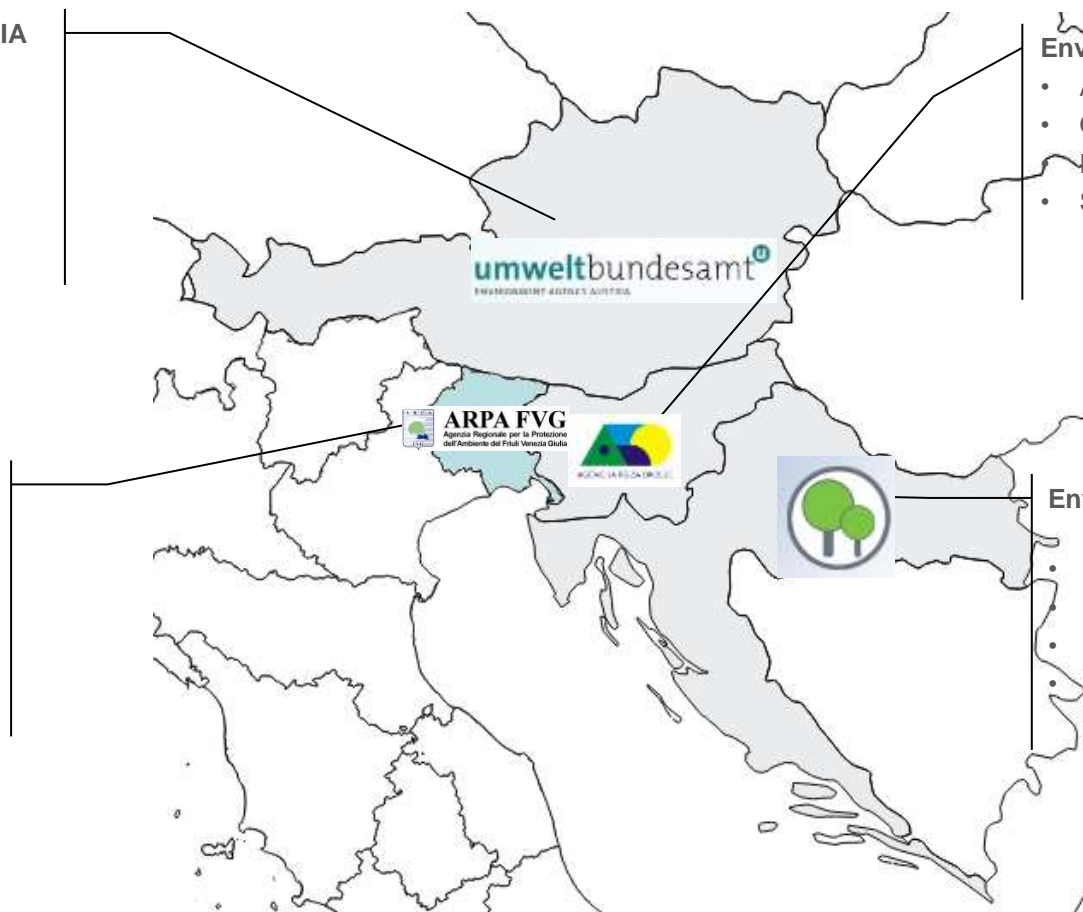
- Anno di fondazione: 2001
- Organico: 451 (2014)
- Pop. servita: 2,1 mln
- Superficie regionale : 20.273 kmq

ARPA FVG

- Anno di fondazione: 1998
- Organico: 340 (2014)
- Pop. servita: 1,23 mln
- Superficie regionale : 7.862 kmq

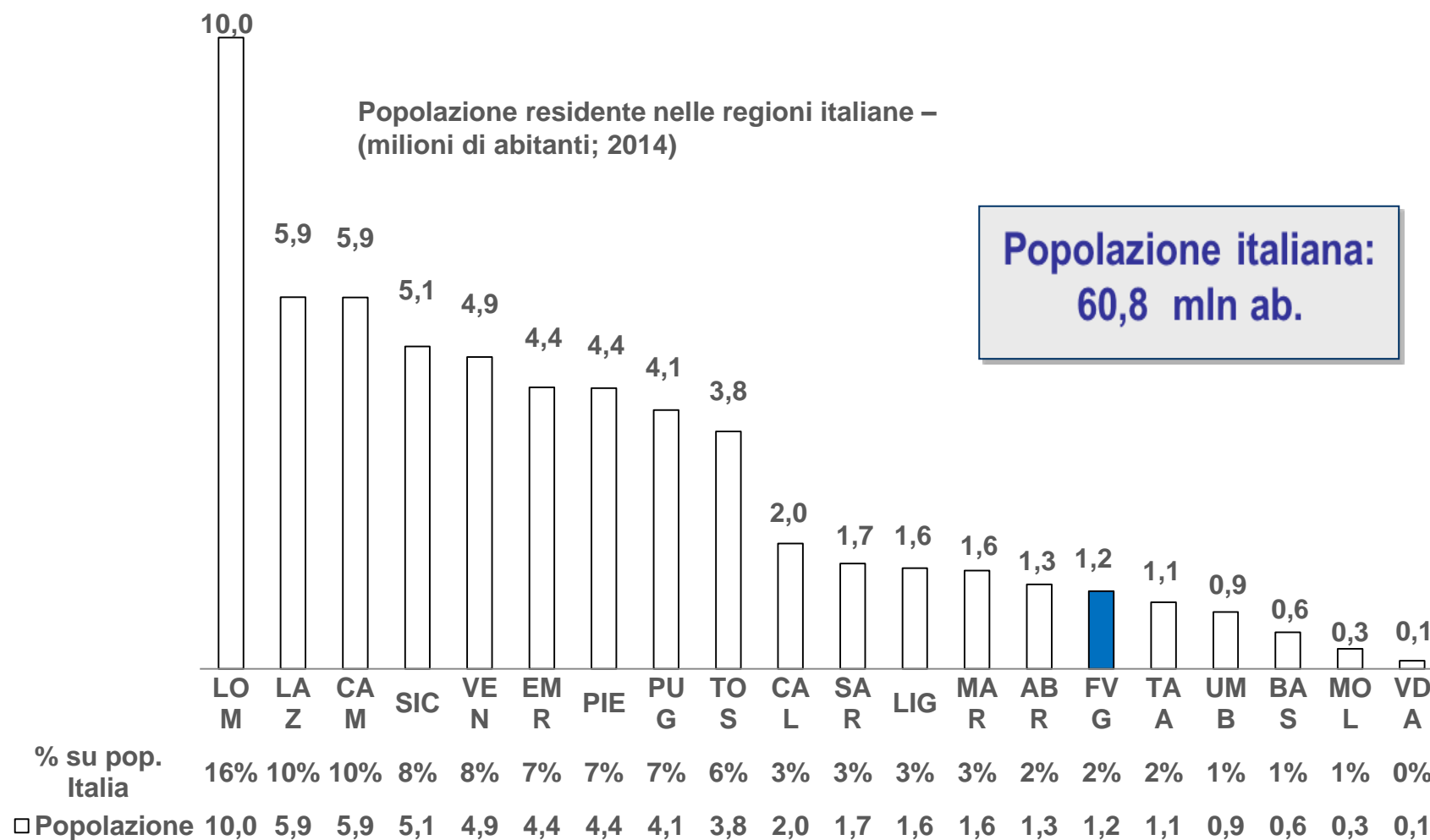
Environment Agency of CROATIA

- Anno di fondazione: 2002
- Organico: n.d. (2015)
- Pop. servita: 4,3 mln
- Superficie regionale : 56.594 kmq



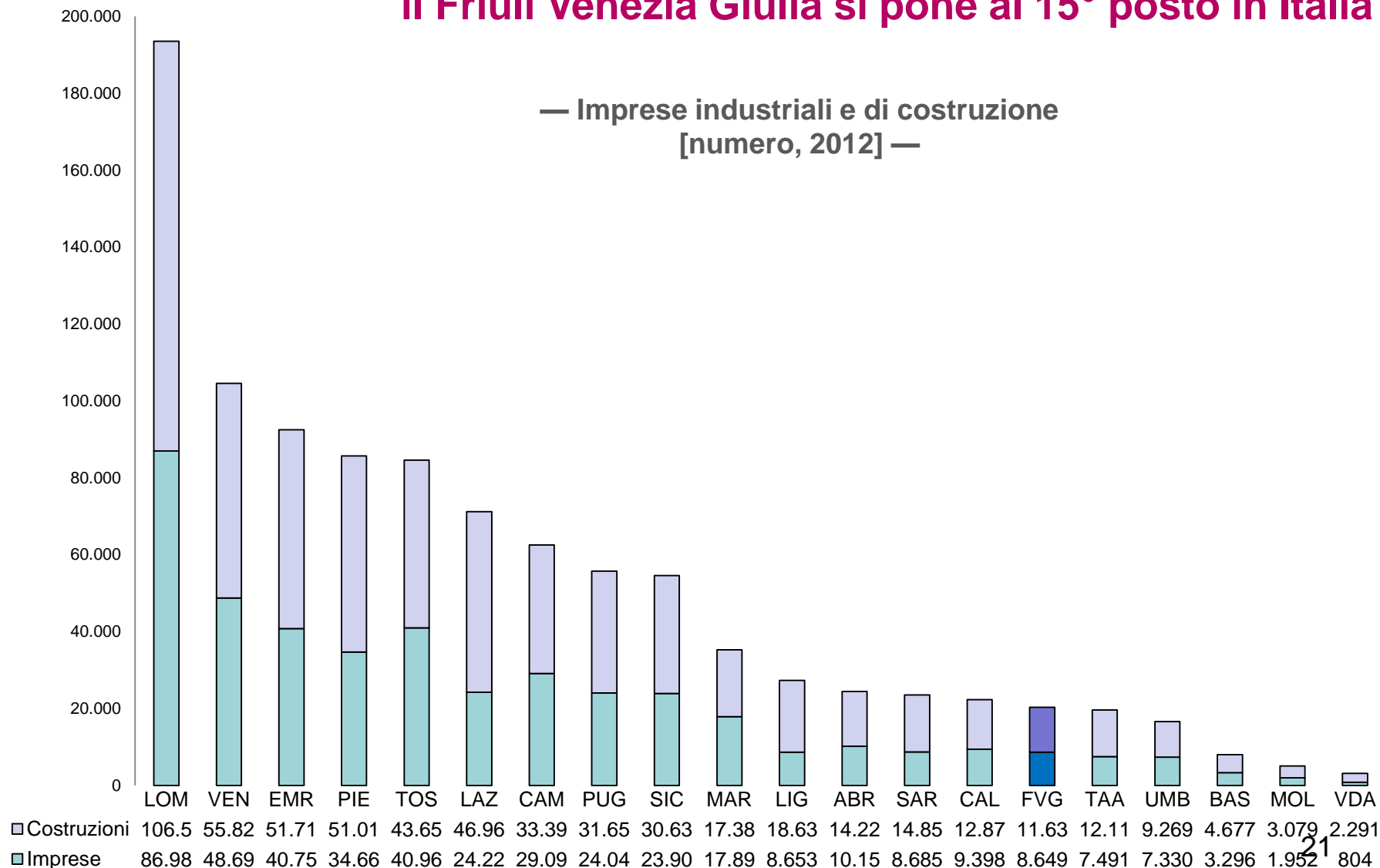


POPOLAZIONE RESIDENTE: con 1,2 milioni di abitanti, il Friuli Venezia Giulia si posiziona al 15° posto in Italia



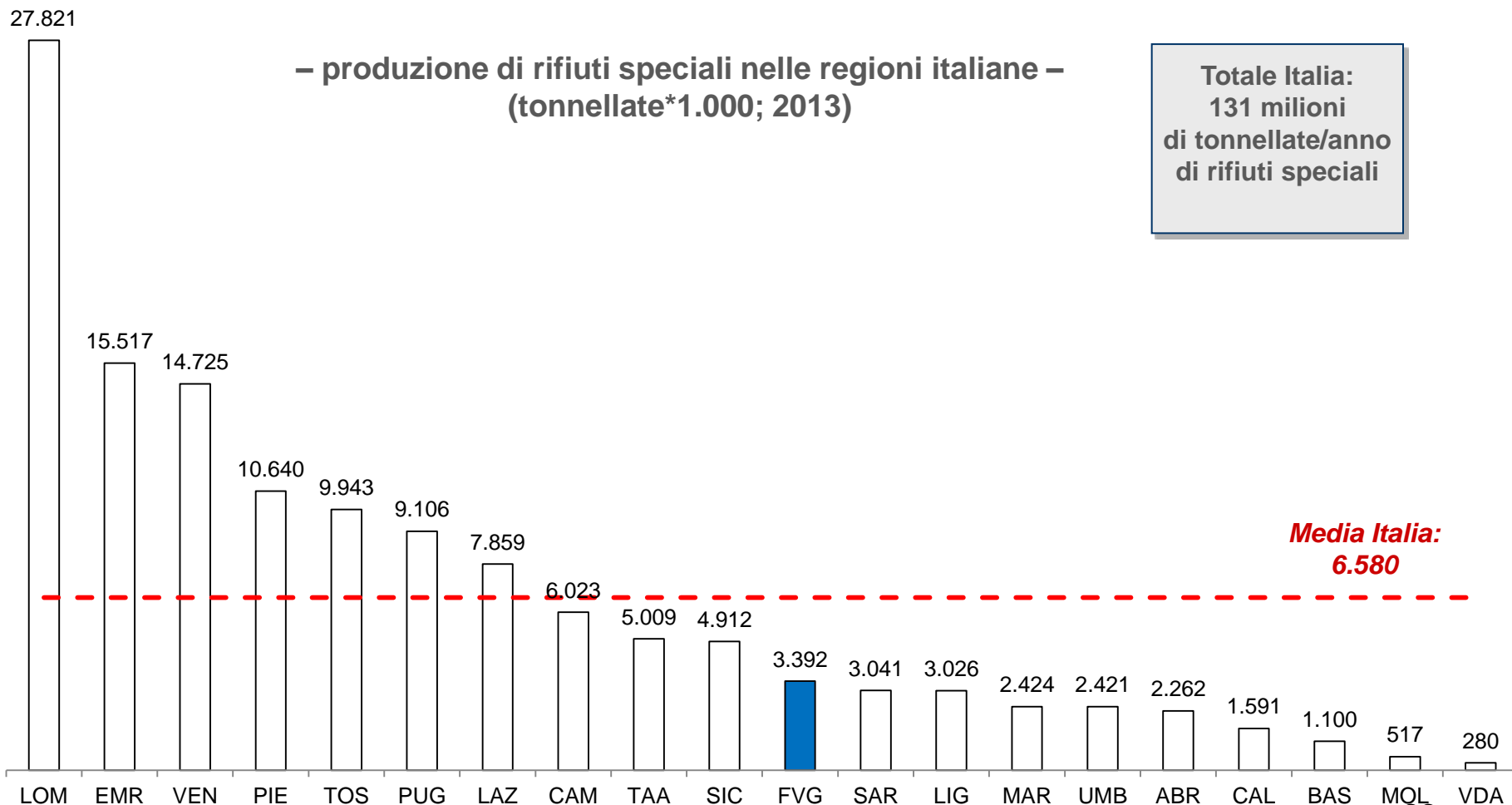


NUMERO DI IMPRESE INDUSTRIALI E DEL SETTORE COSTRUZIONI: il Friuli Venezia Giulia si pone al 15° posto in Italia



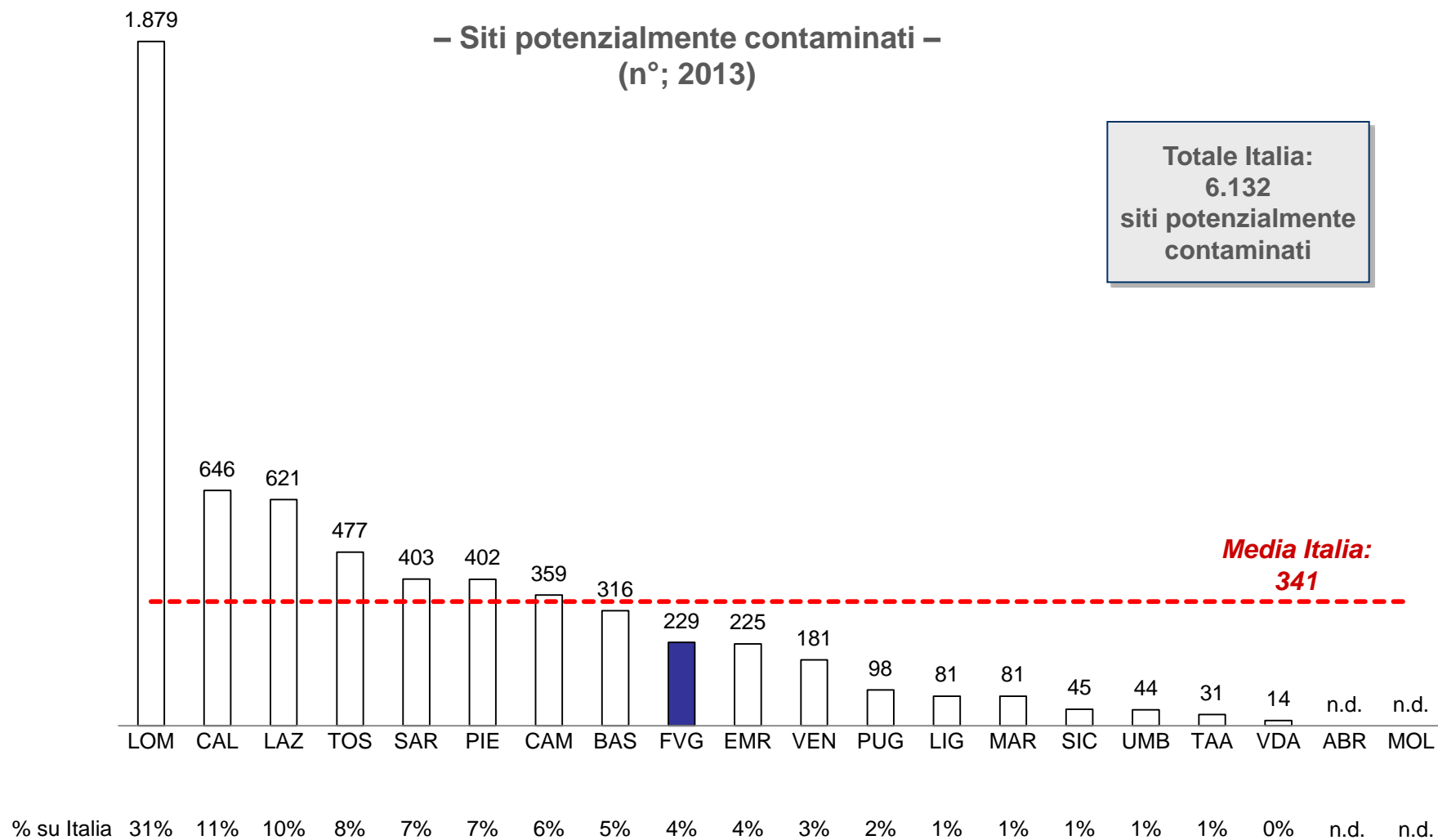


RIFIUTI SPECIALI: il FVG si posiziona all'11° posto a livello nazionale con una produzione annua di circa 3.400.000 tonnellate di rifiuti speciali compresi i pericolosi e i rifiuti da demolizione e costruzione.



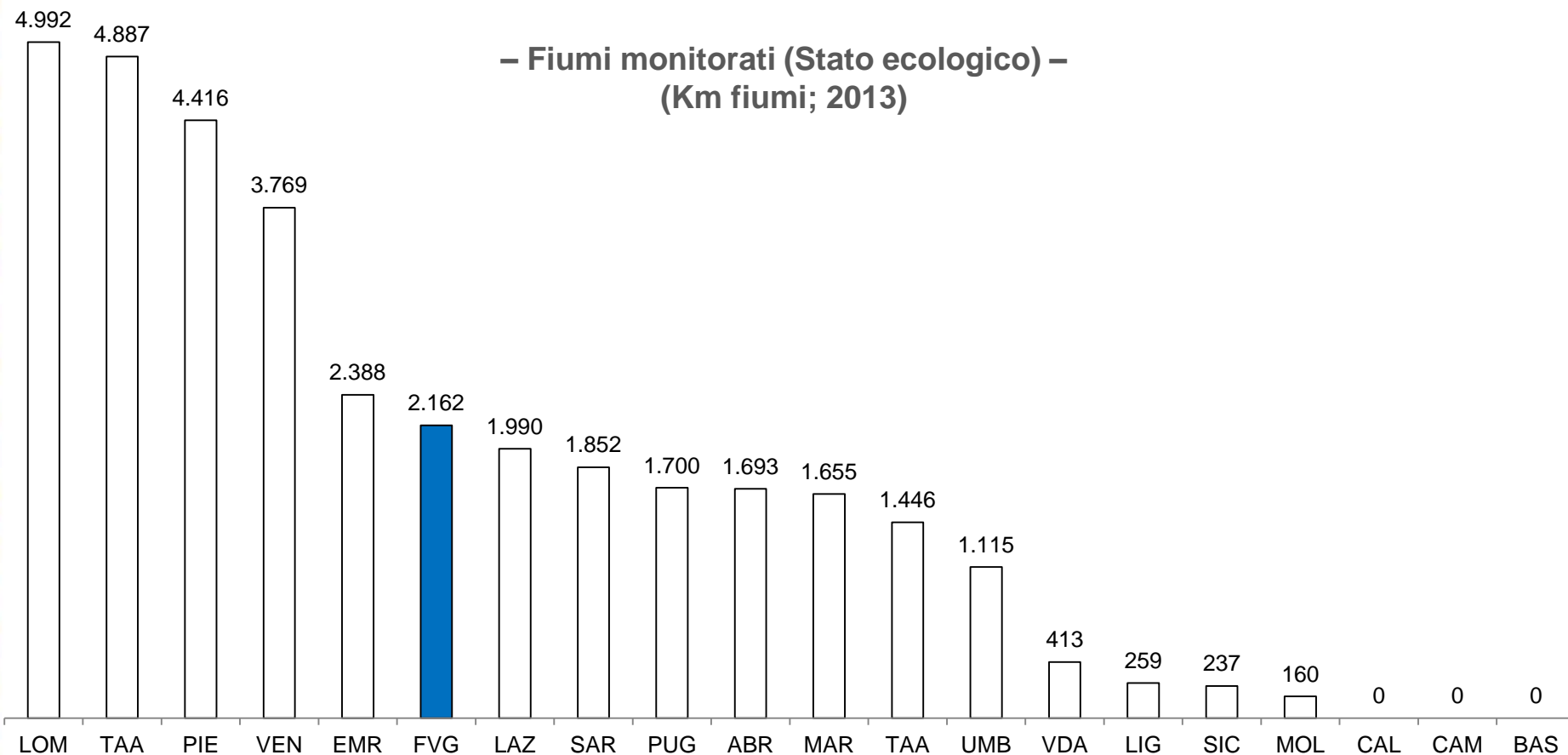


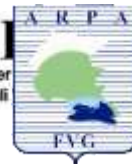
I SITI potenzialmente CONTAMINATI censiti in FVG sono 229 circa il 4% del totale nazionale, pari a 6.132



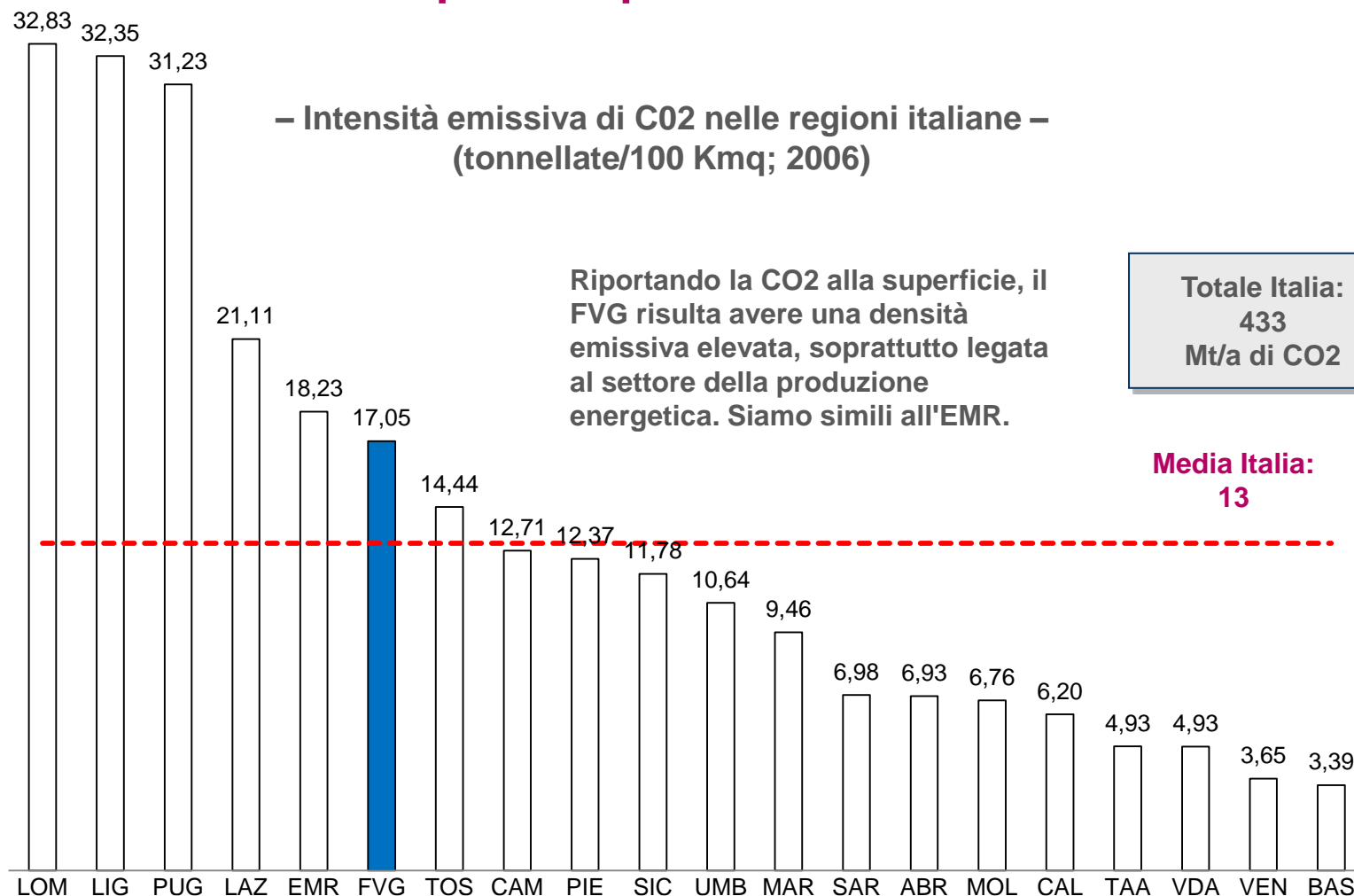


Il FVG, con 2.162 Km di FIUMI MONITORATI ai sensi della Direttiva 2000/60/CE, si pone al 6° posto tra le Regioni Italiane.



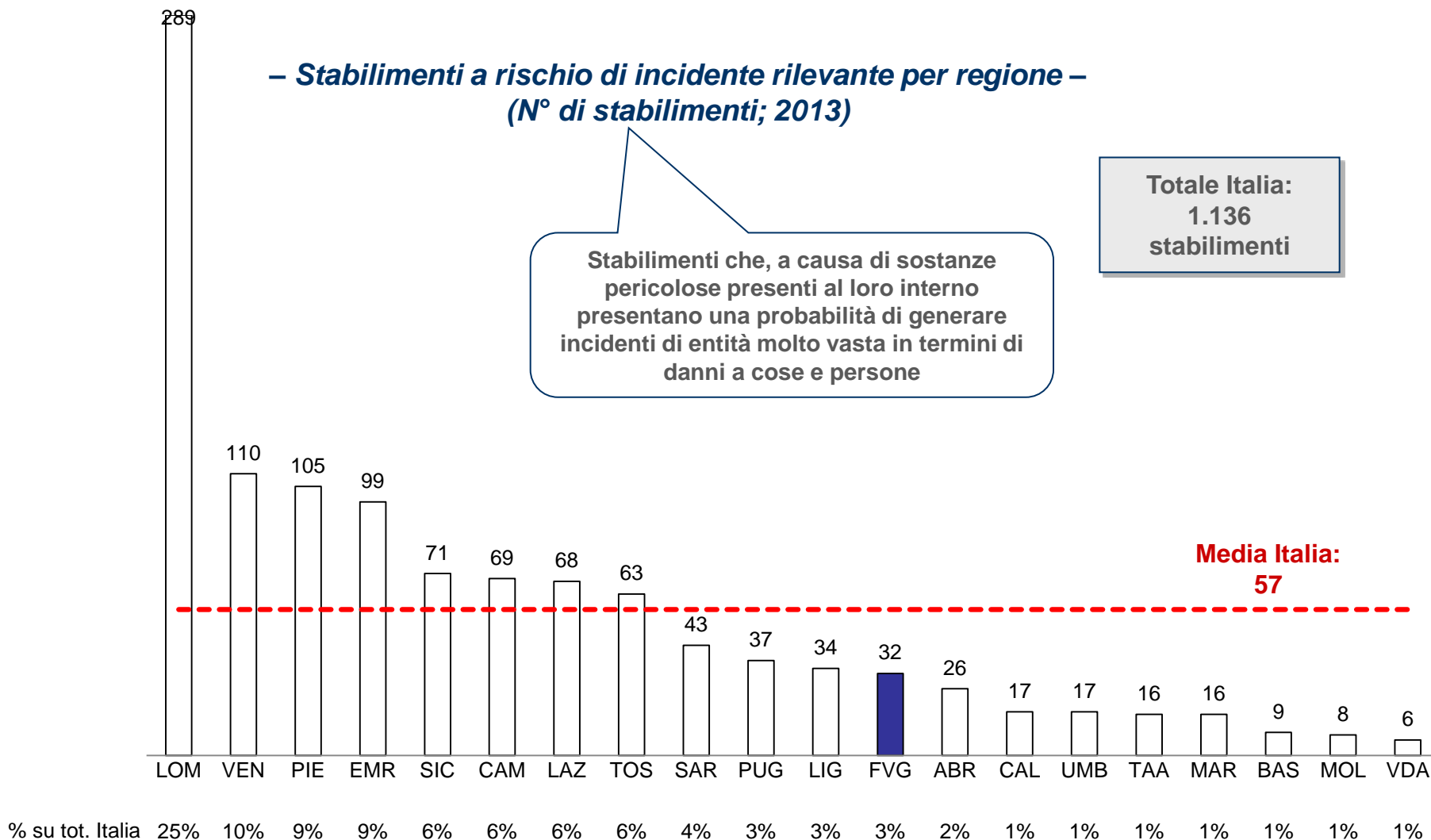


EMISSIONI DI CO2 PER KMQ: il FVG si posiziona al 6° posto in Italia con una emissione di 4 punti sopra la media





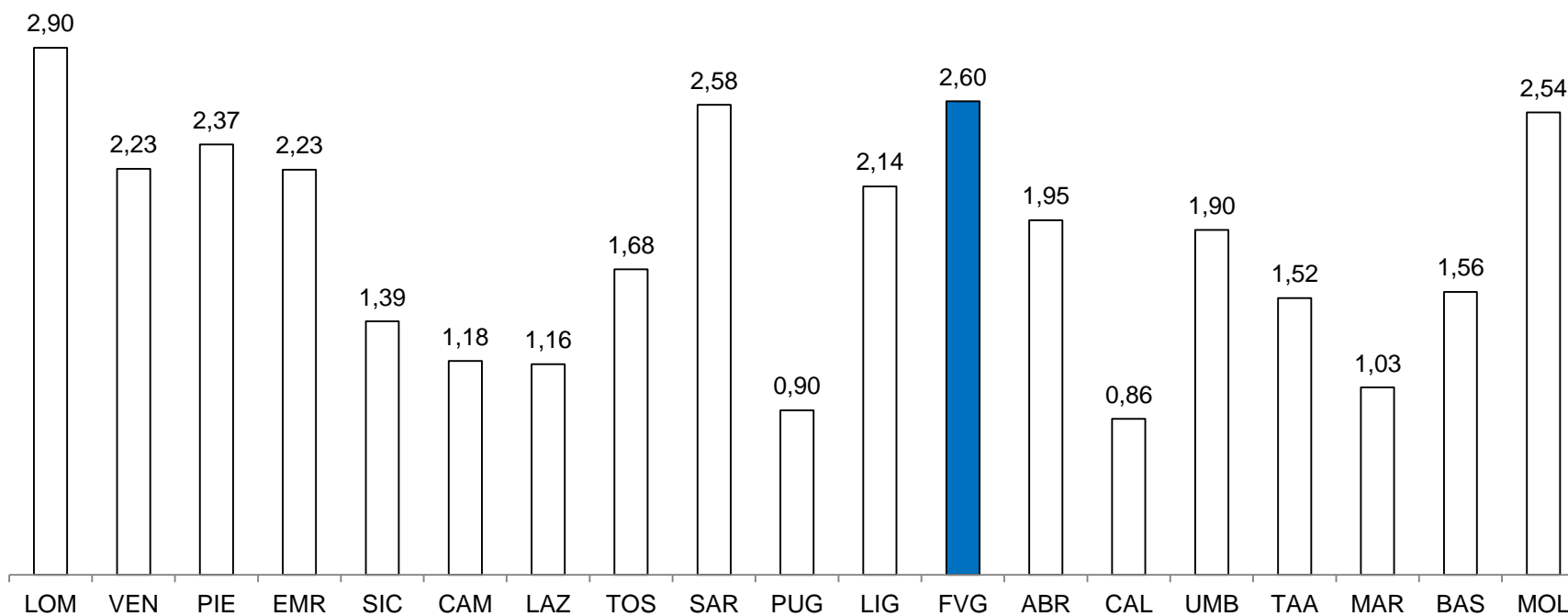
In FVG sono presenti 32 stabilimenti a RISCHIO DI INCIDENTE RILEVANTE, ossia il 3% del totale nazionale





In rapporto alla popolazione residente gli stabilimenti a rischi di incidente rilevante presenti in Regione sono particolarmente elevati

– Stabilimenti a rischio di incidente rilevante per regione –
(N° di stabilimenti/100.000 abitanti; 2013)



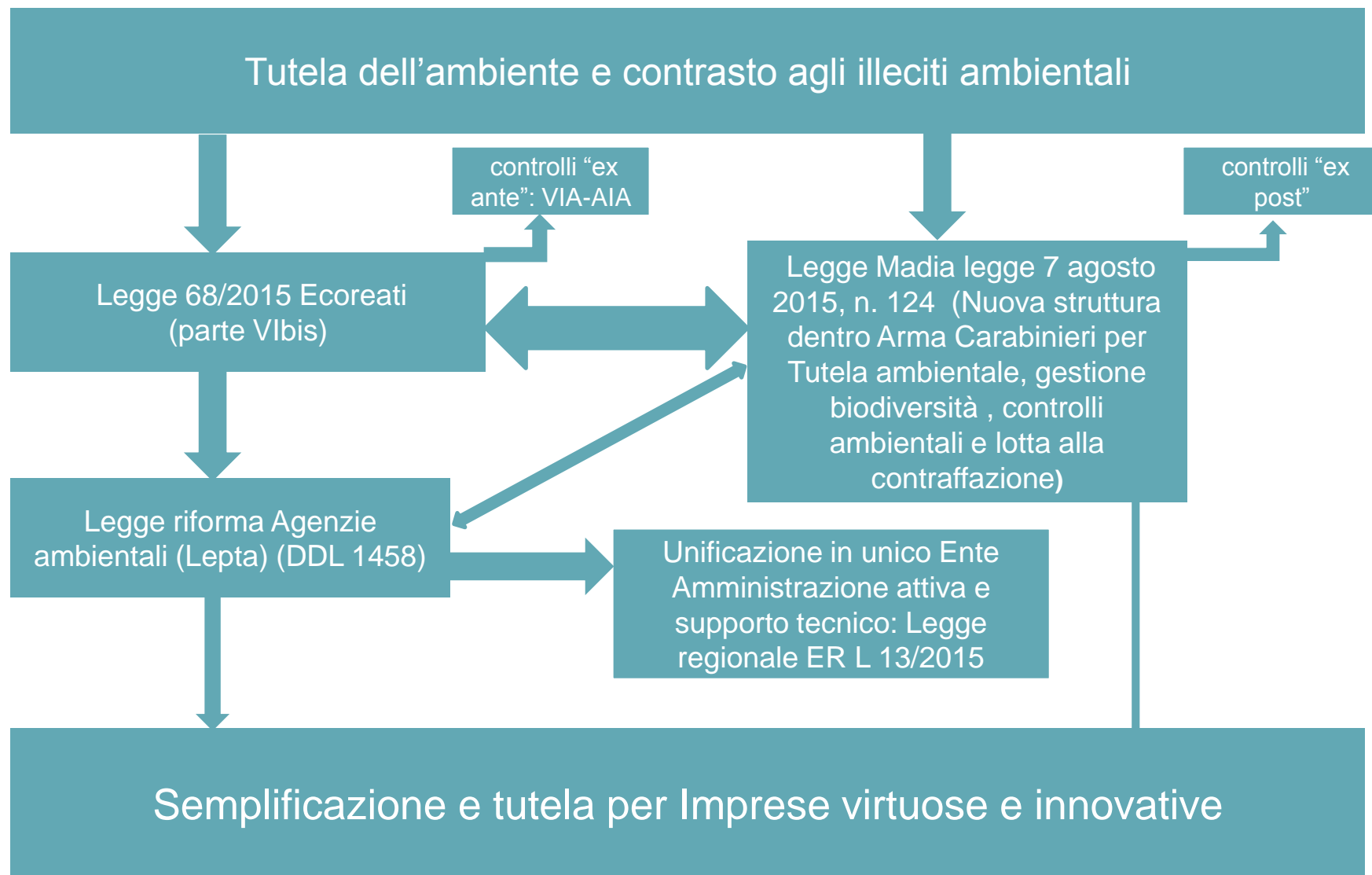


L'ARPA CAMBIA perché cambia il contesto normativo....

- Riforma «Madia» della Pubblica Amministrazione
- Riforma «Delrio» delle Autonomie Locali
- DDL A.S. 1458 (Bratti e altri) - Istituzione del Sistema Nazionale di Protezione Ambientale
- Legge delega (Braga e altri) - Riforma Protezione Civile
- Istituzione Servizio Meteo Nazionale Distribuito
- Legge 68/2015 (c.d. «Ecoreati»)



NUOVA GOVERNANCE DEI “CONTROLLI AMBIENTALI”





DDL N. 1458: ISTITUZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE A RETE PER LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE

- Governance più accentrata a livello nazionale
- Ridefinizione delle funzioni delle ARPA, con armonizzazione delle competenze e delle attività su tutto il territorio nazionale
- Previsione dei LEPTA che devono essere garantiti come livello minimo omogeneo su di un Catalogo nazionale dei servizi, anche al fine di armonizzare prospetticamente risorse e finanziamento
- Rafforzamento della rete informativa nazionale (SINAnet) gestita da ISPRA e costituita da punti focali regionali (PFR) affidati alle Agenzie regionali Carattere «ufficiale» dei dati ambientali prodotti dal SNPA
- Previsione dell'uso integrato di risorse e di una «rete nazionale dei laboratori»
- Disciplina del personale ispettivo e introduzione nell'ordinamento statale della previsione della qualifica di UPG
- attuazione del principio comunitario “chi inquina paga”; le spese relative a pareri e controlli anche analitici sono sempre poste in capo ai gestori degli impianti interessati



UN'ALTRA IMPORTANTE NOVITÀ...

Legge 22 maggio 2015, n. 68

L'applicazione delle norme in materia di illeciti ambientali

- ▶ Introduce **nuove fattispecie di reati ambientali**, modificando il **Codice penale** (Titolo VI bis)
- ▶ Introduce il procedimento di **estinzione in via amministrativa** delle **contravvenzioni in materia ambientale** (art. 318 bis e ss TUA) **mediante** lo strumento della **prescrizione asseverata**
- ▶ **Presuppone dunque una crescente e rafforzata collaborazione con le Procure e le Forze dell'Ordine**

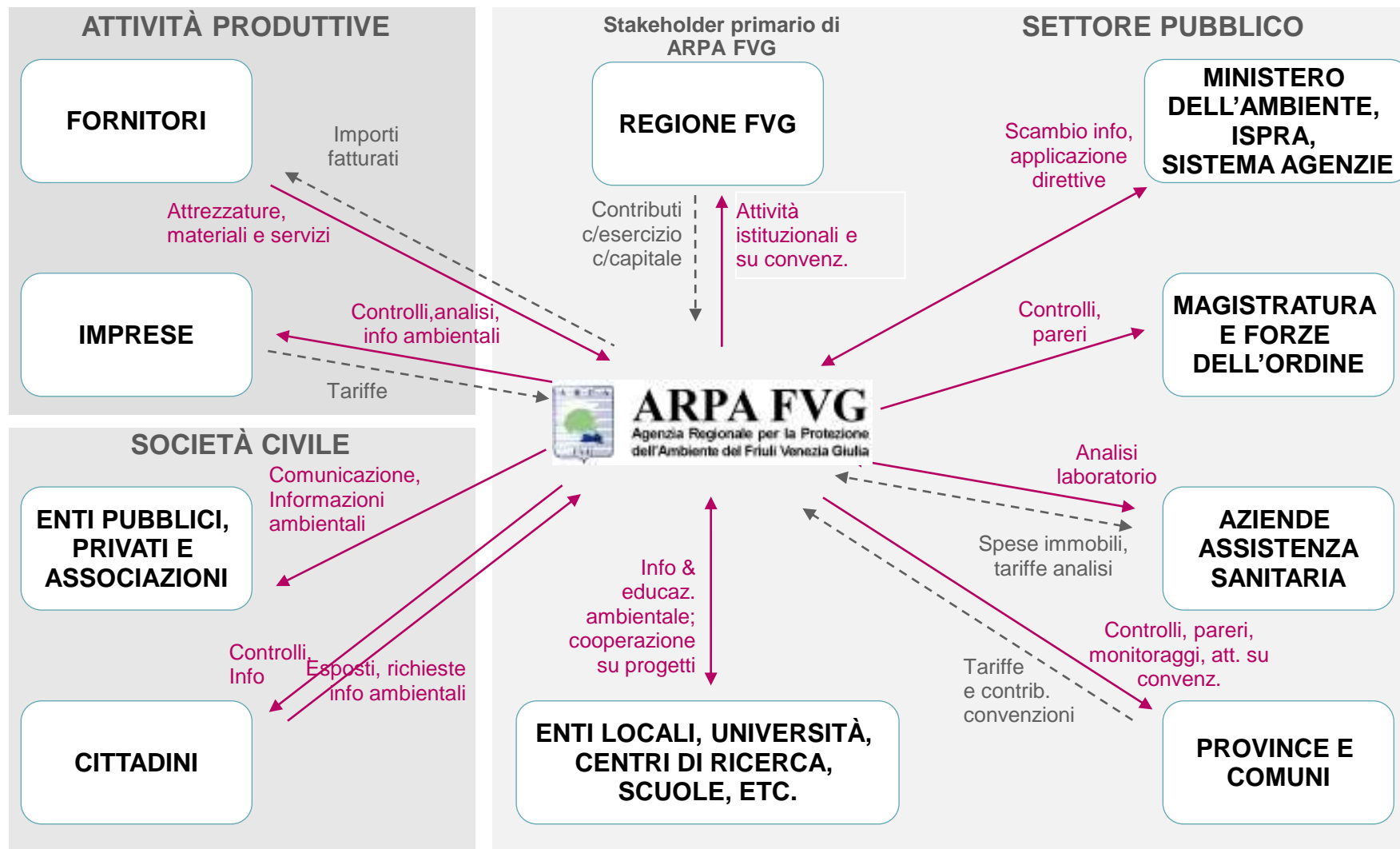


ALTRI SPUNTI PER IL LEGISLATORE REGIONALE

- Quale Contratto di lavoro dopo la Riforma della P.A.?
Quale ruolo unico della dirigenza?
- Quale riassetto di funzioni del Sistema pubblico regionale? Che gestione del rischio naturale? Quali trasferimenti di funzioni dalle Province? Chi svolgerà le funzioni autorizzative?
- In altri termini: come si modifica e come vogliamo che si modifichi l'attuale network di relazioni istituzionali?



ARPA FVG realizza la propria *VISION* e *MISSION* attraverso il raccordo con istituzioni pubbliche, attività produttive e società civile



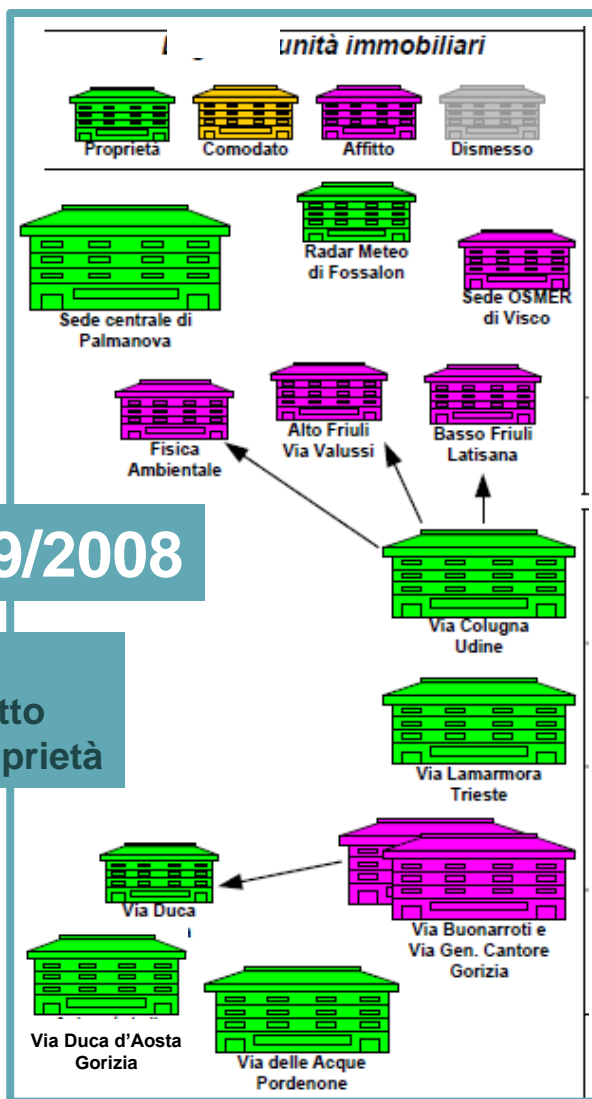


AGENDA

- Agenzie ambientali in Europa e in Italia
- ARPA FVG
- Analisi di contesto e benchmarking territoriale
- **Un'analisi (anche comparativa) del nostro «capitale»**
- La nuova organizzazione
- Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018



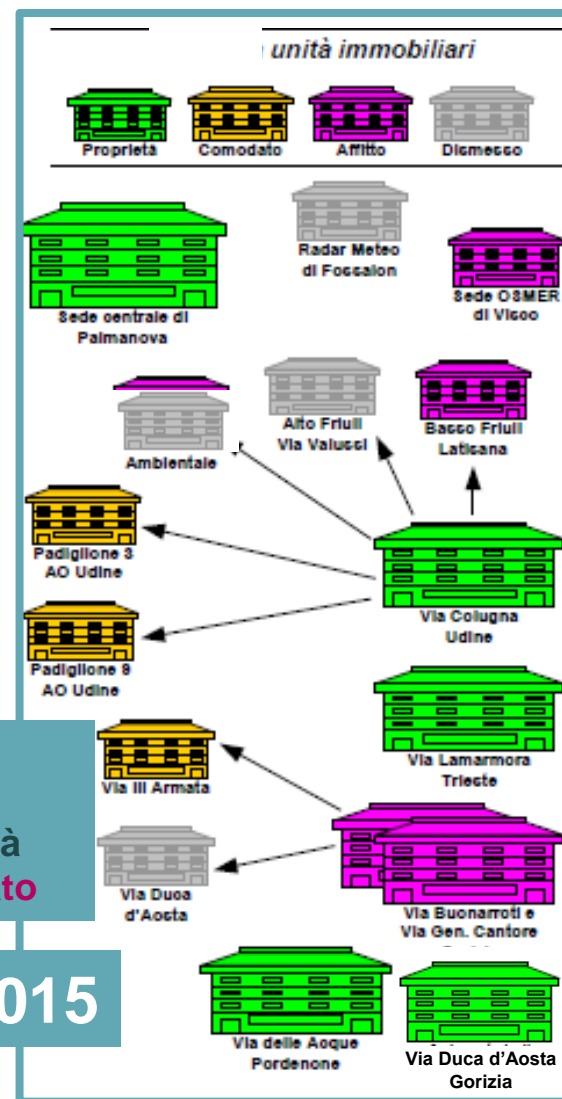
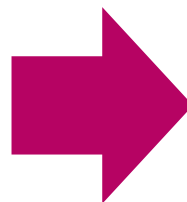
ARPA disponeva di sedi geograficamente e dimensionalmente disarmoniche, di cui è in corso la razionalizzazione



27/09/2008

- 13 sedi:
- 6 in affitto
 - 7 di proprietà

Variazione
del numero
di sedi di
ARPA

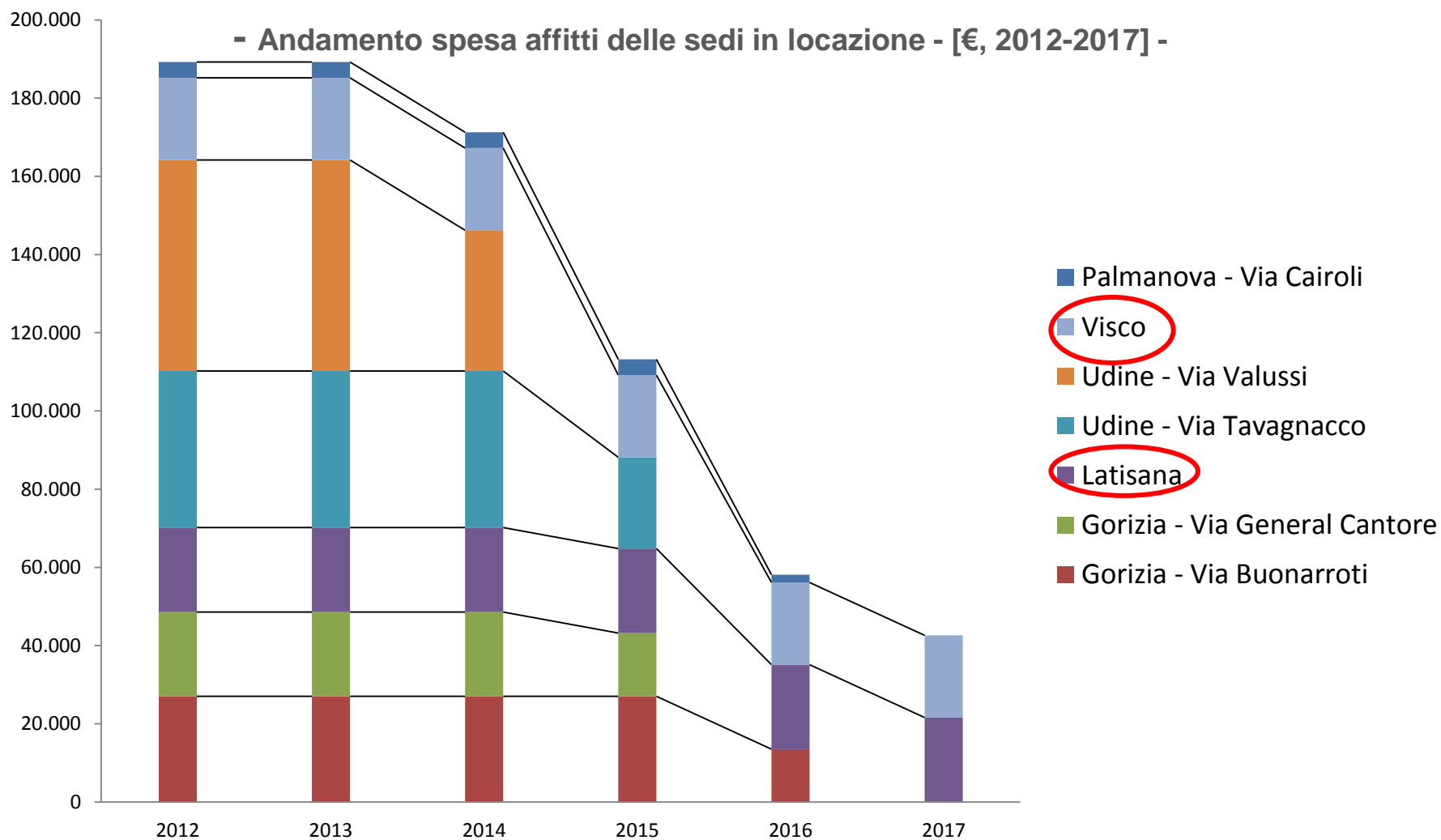


- 11 sedi:
- 3 in affitto
 - 5 di proprietà
 - 3 in comodato

02/11/2015



Nel 2015 la spesa per affitti risulta pari a 109.133 €, diminuita del 35% dal 2014.
Nel 2016 si prevede un'ulteriore diminuzione della spesa del 49% rispetto al 2015.



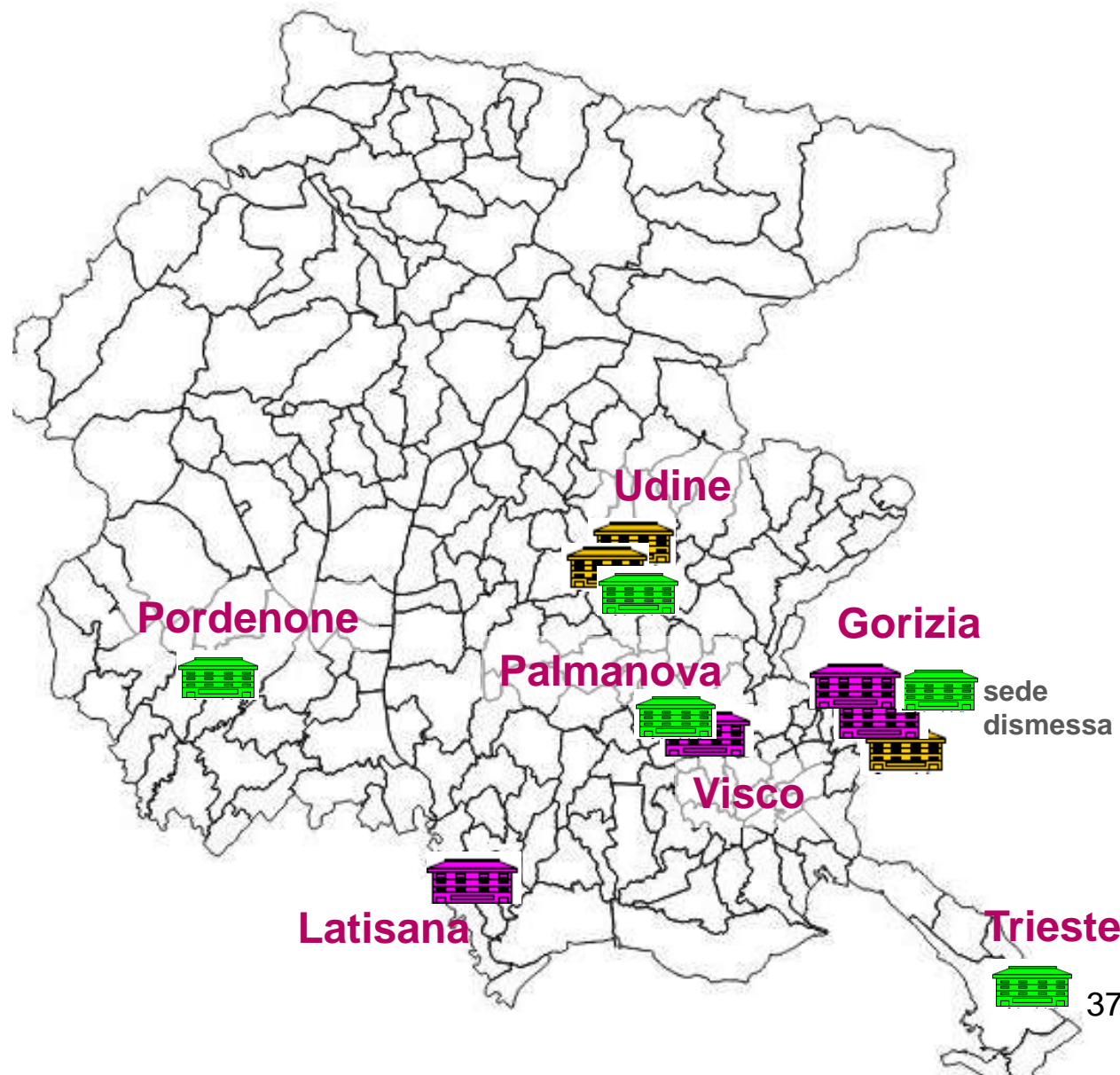


ATTUALE PRESENZA SUL TERRITORIO REGIONALE

Si riscontra la presenza di sedi di dimensione differente che a volte ospitano molte persone e in altri casi si limitano a poche unità

Nel 2015 è stato risolto il contratto d'affitto di via Tavagnacco a Udine ed è in corso la chiusura delle due sedi in affitto di Gorizia

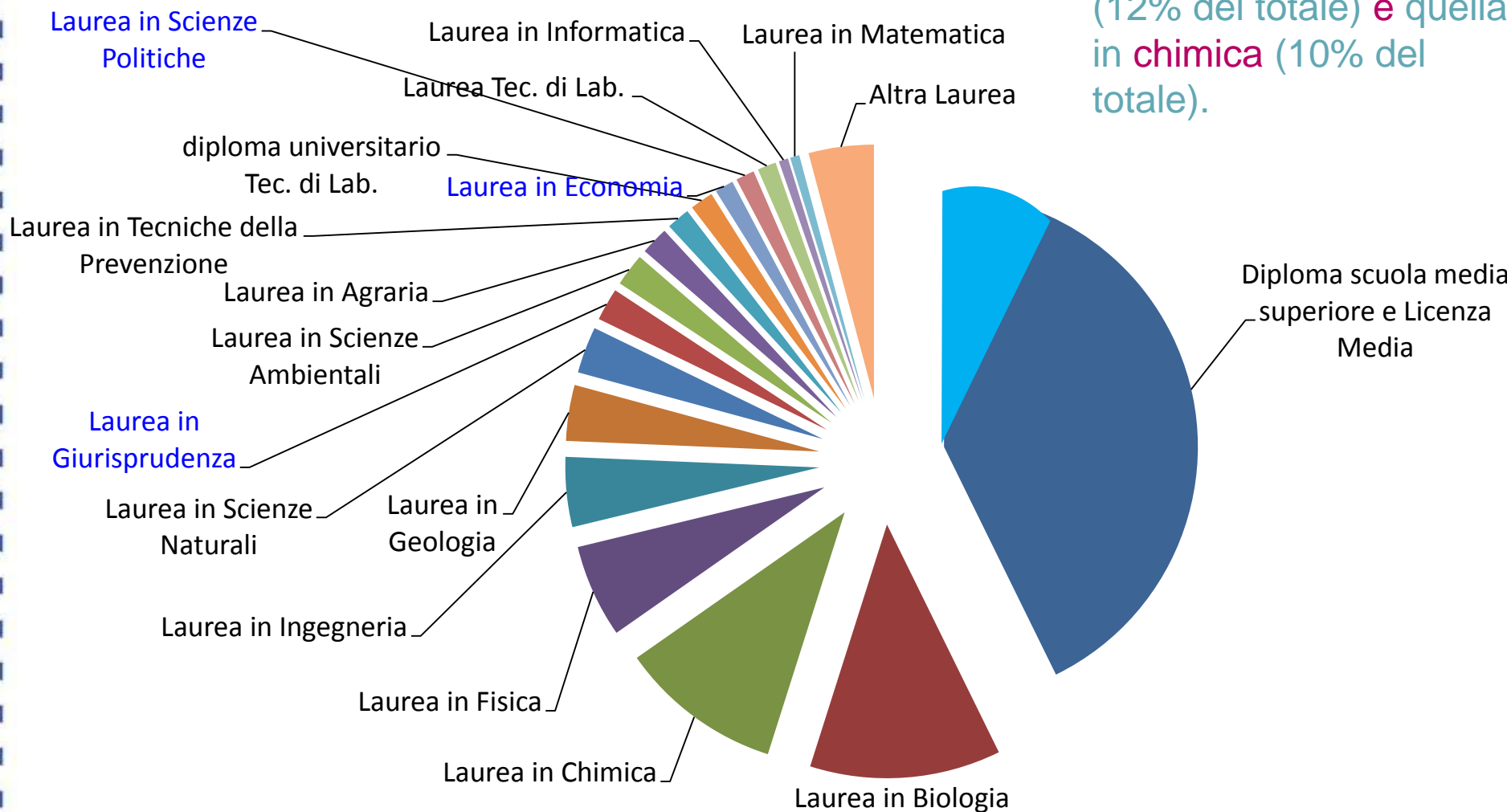
Tra le sedi di proprietà si evidenzia la sede attualmente dismessa di Gorizia





PROFESSIONALITÀ DI ARPA FVG

(personale del comparto, n°; 30.09.2015)

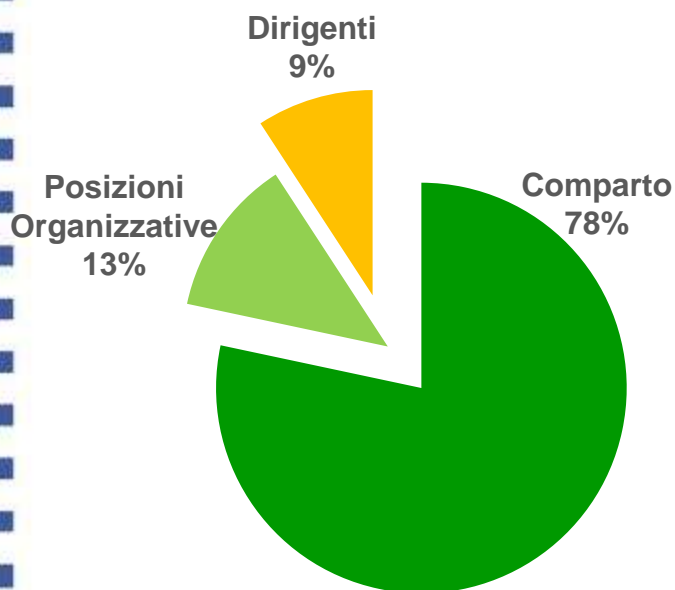


Il 57% del personale di ARPA FVG è laureato. Le lauree più diffuse sono quella in **biologia** (12% del totale) e quella in **chimica** (10% del totale).

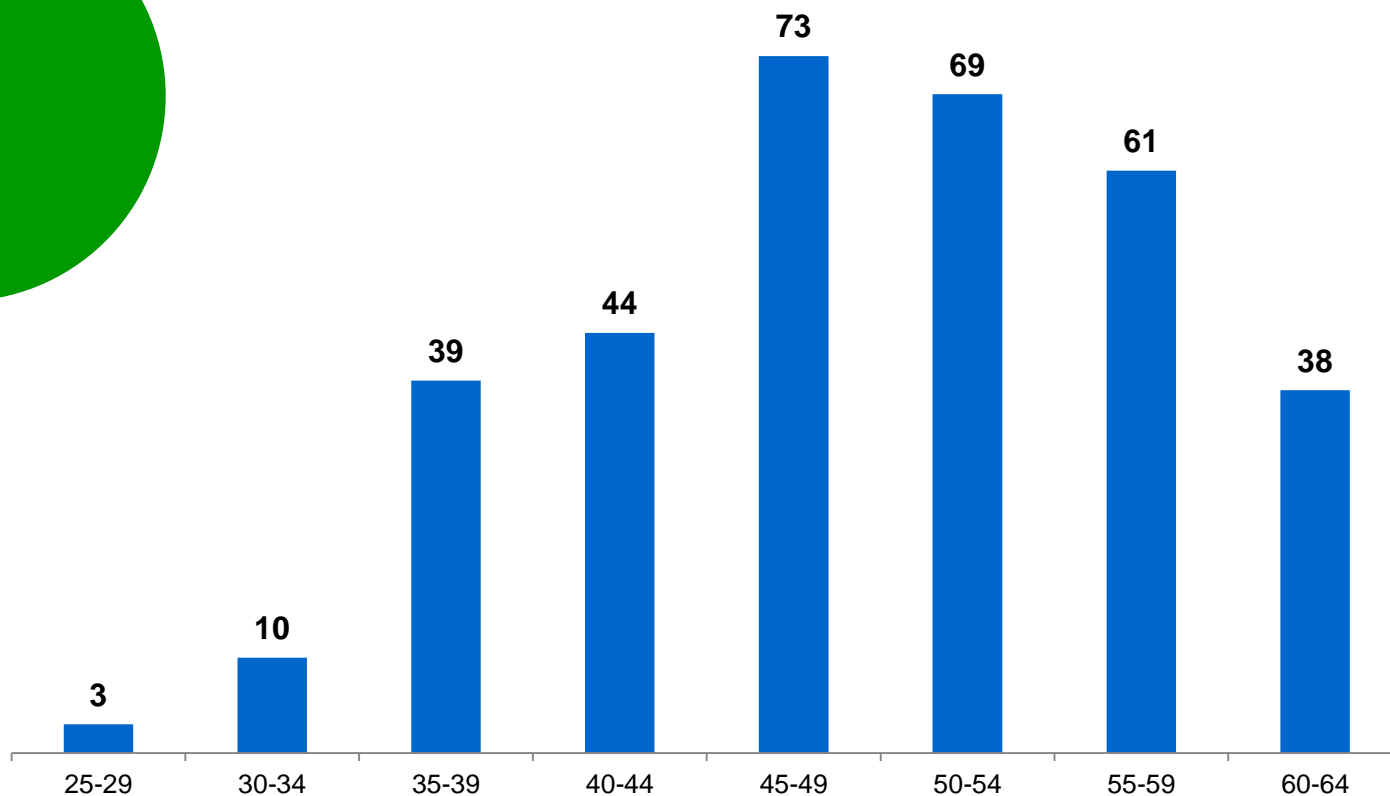


SUDDIVISIONE DEL PERSONALE PER CLASSI DI ETÀ

(dipendenti, n°; 30.09.2015)



L'età media del personale di ARPA è di 49 anni (alta per certe attività) e la suddivisione per classi di età evidenzia che **più del 70 % dei dipendenti ha un'età superiore ai 45 anni.**





Dai dati economici emerge un sostanziale equilibrio tra costi e finanziamento. La previsione per il 2015 mette in evidenza un avanzo d'esercizio di € 216.031

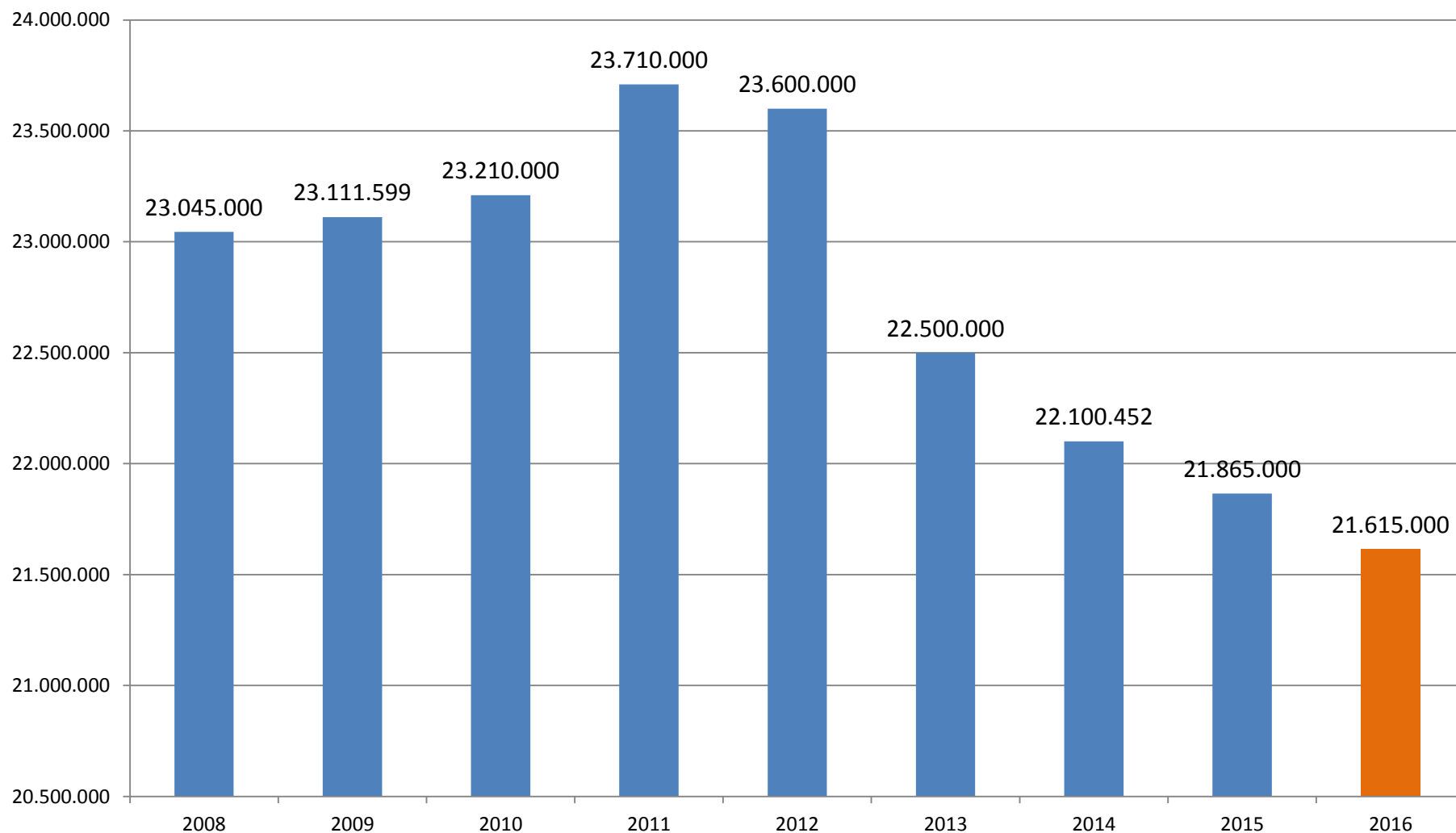
Aggregato del Conto Economico	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (forecast)
valore della produzione	29.043.623	27.641.573	26.648.975	26.788.584	27.291.308	26.327.206	26.416.038	25.547.361
di cui								
L.R.6/1998 art. 21, lettera a)	20.045.000	21.711.599	21.100.000	22.150.000	22.150.000	21.100.000	21.613.000	21.615.000
L.R.6/1998 art. 21, lettera a-bis)	-	-	1.310.000	1.310.000	800.000	-	-	-
Compartecipazione SSR					400.000	1.100.000	-	-
L.R.6/1998 art. 21, lettera c)	3.000.000	1.400.000	800.000	250.000	250.000	300.000	250.000	250.000
totale	23.045.000	23.111.599	23.210.000	23.710.000	23.600.000	22.500.000	22.100.452	21.865.000
altro	5.998.623	4.529.974	3.438.975	3.078.584	3.691.308	3.827.206	4.315.587	3.682.361
costi della produzione	-29.163.928	-27.199.637	-25.522.380	-25.811.281	-26.067.462	-26.136.880	-25.647.098	-25.447.478
altro	-113.439	333.822	327.671	105.695	161.663	525.871	419.698	116.147
Utile (perdita) d'esercizio	-233.744	775.758	1.454.266	1.082.998	1.385.509	716.196	1.188.640	216.031



Il finanziamento regionale è in contrazione dal 2012.

Per il 2016 è prevista una ulteriore diminuzione dell'1,14 %

Una Amministrazione virtuosa che assolve i suoi compiti contraendo la spesa





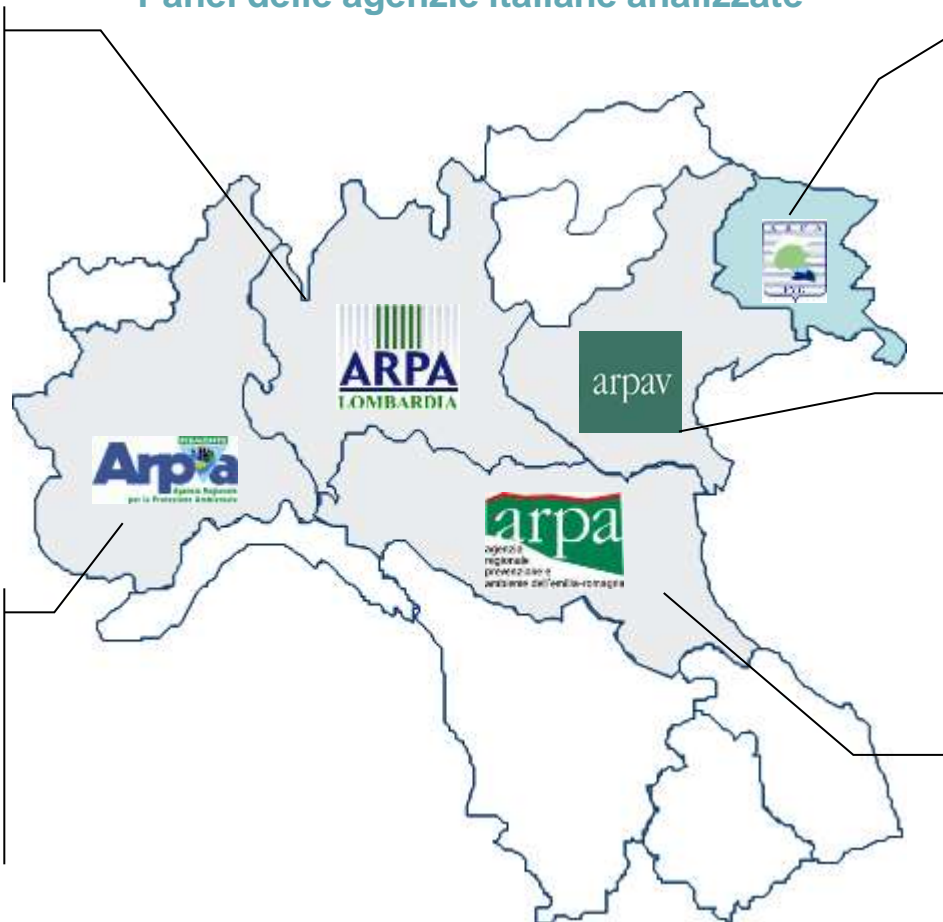
Posizionamento competitivo di ARPA FVG a livello nazionale

Primo panel di riferimento con le Agenzie delle principali regioni del Centro-Nord.

— Panel delle agenzie italiane analizzate —

ARPA Lombardia

- Anno di fondazione: 1999
- Organico: 1.067 (2015)
- Pop. servita: 10,0 mln
- Superficie regionale : 23.863 kmq



ARPA FVG

- Anno di fondazione: 1998
- Organico: 337 (2015)
- Pop. servita: 1,23 mln
- Superficie regionale : 7.862 kmq

ARPA Piemonte

- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 1.035 (2015)
- Pop. servita: 4,4 mln
- Superficie regionale : 25.387 kmq

ARPA Veneto

- Anno di fondazione: 1996
- Organico: 989 (2015)
- Pop. servita: 4,9 mln
- Superficie regionale : 18.407 kmq

ARPA Emilia-Romagna

- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 1.013 (2015)
- Pop. servita: 4,4 mln
- Superficie regionale : 22.452 kmq



Posizionamento competitivo di ARPA FVG a livello nazionale

Secondo panel di riferimento contenente Agenzie più simili per dimensioni e per caratteristiche del territorio presidiato in termini di popolazione, estensione.

APPA Bolzano (*)

- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 195 (2015)
- Pop. servita: 0,5 mln
- Superficie provinciale: 7.398 kmq

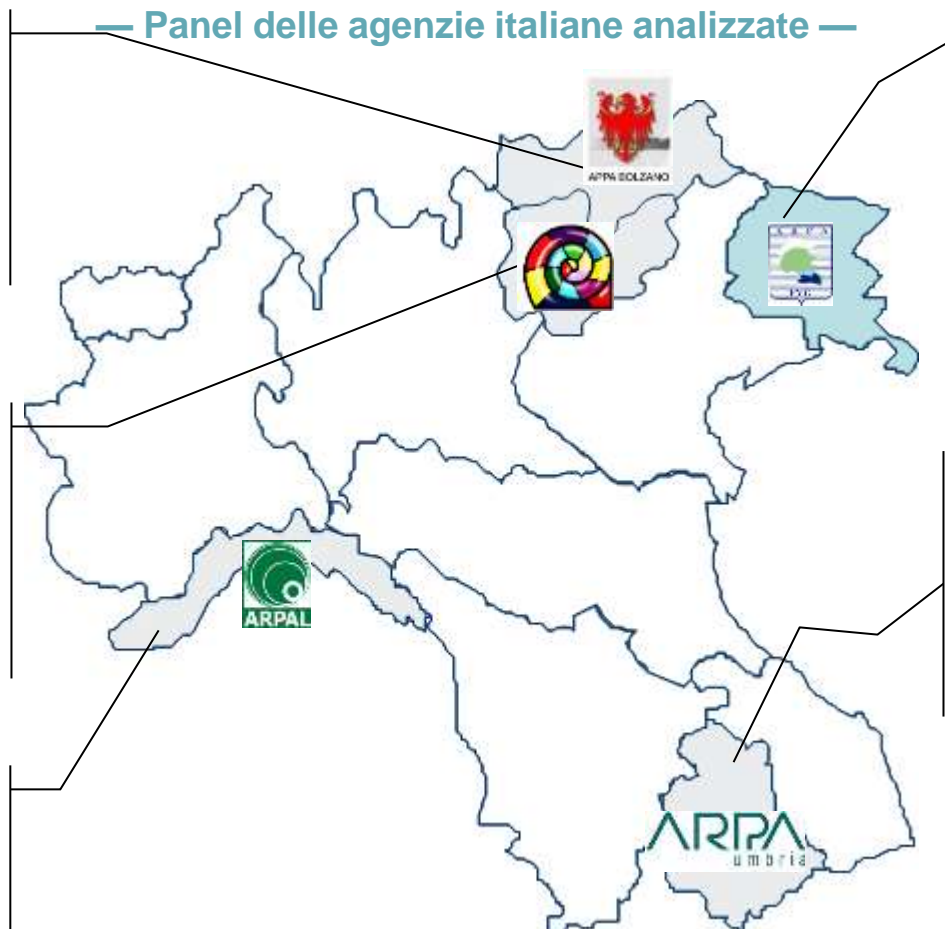
APPA Trento (*)

- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 109 (2015)
- Pop. servita: 0,5 mln
- Superficie provinciale: 6.207kmq

ARPA Liguria

- Anno di fondazione: 1995
- Organico: 353 (2015)
- Pop. servita: 1,6 mln
- Superficie regionale : 5.416 kmq

— Panel delle agenzie italiane analizzate —



ARPA FVG

- Anno di fondazione: 1998
- Organico: 337 (2015)
- Pop. servita: 1,23 mln
- Superficie regionale : 7.862 kmq

ARPA Umbria

- Anno di fondazione: 1998
- Organico: 211 (2015)
- Pop. servita: 0,9 mln
- Superficie regionale : 8.464 kmq

(*) = N.B. Le APPA di Trento e Bolzano non sono vere e proprie Agenzie ma Settori delle Amministrazioni provinciali



ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA DELLE AGENZIE

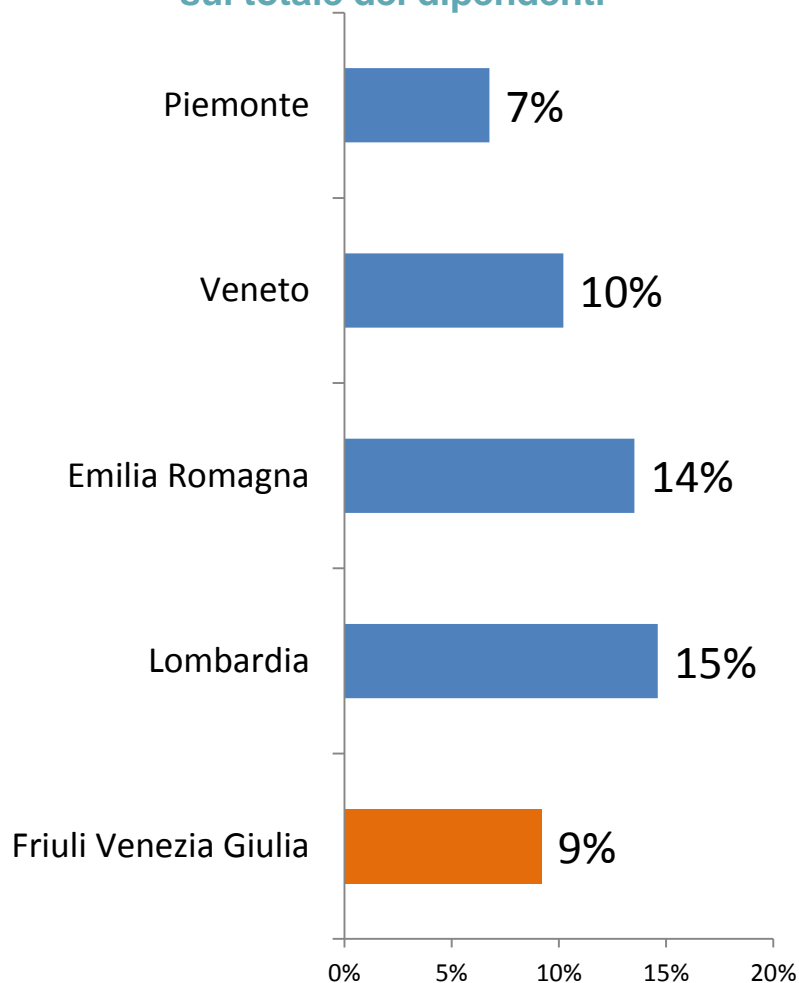
Dall'analisi delle strutture organizzative emerge che ARPA FVG è la più avanti nel percorso comune verso una struttura regionale e semplificata.

Agenzia	Direzioni apicali e Dipartimenti	Altre strutture organizzative complesse
 ARPA FVG	3 Direzioni (solo 2 assegnate)	<ul style="list-style-type: none"> • S.O.C. DG 1 • S.O.C. DTS 4 • S.O.C. DA 2
 ARPA Piemonte	3 Direzioni (solo 2 assegnate) 10 Dipartimenti	<ul style="list-style-type: none"> • Dipartimenti tematici 5 • Dipartimenti territoriali 4 • Aree funzionali 2 • Dipartimento Affari Gen. e Personale 1
 ARPA Veneto	3 Direzioni 9 Dipartimenti	<ul style="list-style-type: none"> • Servizi Direzione Generale 4 • Servizi Amministrativi 5 • Servizi tecnici 9 • Dipartimenti regionali* 2 • Dipartimenti Provinciali* 7
<p>* all'interno dei Dipartimenti non si evidenziano le S.O.C.</p>		
 ARPA Emilia--R.	3 Direzioni (solo 2 assegnate) 3 Strutture (non assegnate)	<ul style="list-style-type: none"> • Servizi centrali 4 • Servizi tematiche 2 • Sezioni Provinciali 9
 ARPA Lombardia	4 Direzioni 4 Settori 6 Dipartimenti	<ul style="list-style-type: none"> • U.O.C. DG 3 • U.O.C. DA 6 • U.O.C. D. Operazioni 4 • U.O.C. DTS 3 • U.O.C. Settori 17

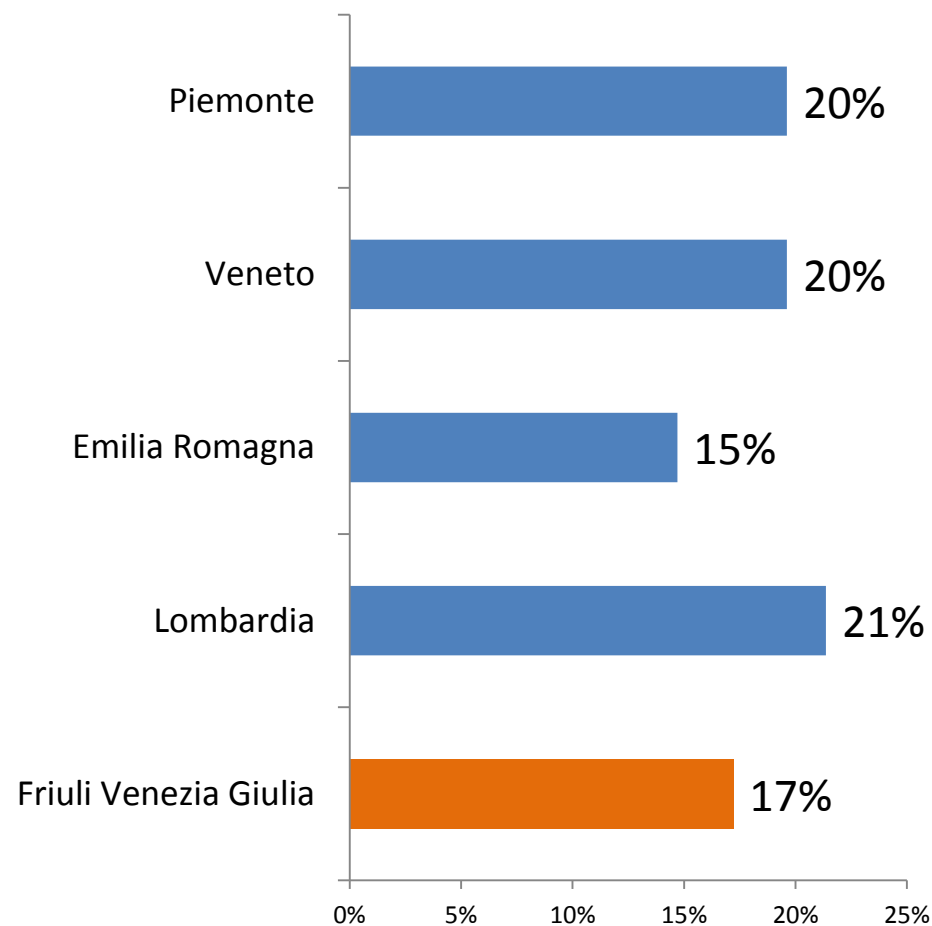


ARPA presenta una struttura dirigenziale e amministrativa contenuta rispetto ad altre Agenzie di entrambi i panel

Percentuale di Dirigenti sul totale dei dipendenti




Percentuale di Amministrativi sul totale dei dipendenti





ARTICOLAZIONE TERRITORIALE DELLE SEDI

ARPA FVG ha ancora un numero elevato di sedi se paragonato alle ARPA del secondo panel di indagine.

Agenzia	Sedi	Distribuzione sedi	
 ARPA FVG	11	<ul style="list-style-type: none"> • Palmanova 1 • Pordenone 1 • Trieste 1 • Latisana 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Gorizia 3 • Udine 3 • Visco 1
 ARPA Liguria	5	<ul style="list-style-type: none"> • Imperia 1 • La Spezia 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Genova 2 • Savona 1
 APPA Bolzano	5	<ul style="list-style-type: none"> • Bolzano 3 • Laives 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Brunico 1
 APPA Trento	3 + 10*	<ul style="list-style-type: none"> • Trento 3 	<ul style="list-style-type: none"> • Tesero • Fiera di Primero • Borgo Valsugana • Levico Terme • Riva del Garda • Trento • Cles • Malè • Zuclo • Rovereto
<p>* Laboratori territoriali di Educazione Ambientale</p>			
 ARPA Umbria	4	<ul style="list-style-type: none"> • Perugia 1 • Terni 1 	<ul style="list-style-type: none"> • S. Eraclio 1 • Città di Castello 1



SINTESI DELLE EVIDENZE EMERSE DAL BENCHMARKING.

– Ambito di analisi –

– Temi rilevati –

– Posizionamento –

Aspetti organizzativi			
	Adeguatezza struttura	<ul style="list-style-type: none"> Sulla base del primo livello organizzativo, ARPA FVG ha un numero di strutture inferiore rispetto alle altre agenzie 	
	Dimensionamento organico	<ul style="list-style-type: none"> L'organico di ARPA FVG risulta, in quanto a consistenza, intorno alla media sia rispetto alle Agenzie del nord, sia rispetto alle Agenzie più simili 	
	Dotazione logistica sedi	<ul style="list-style-type: none"> Il numero di sedi ARPA FVG (11) è in linea rispetto alle più grandi Agenzie del Nord ma nettamente superiore a quello delle ARPA più simili 	
	Composizione del personale	<ul style="list-style-type: none"> L'incidenza dei dirigenti (9%) è quasi sempre minore in ARPA FVG rispetto alle altre Agenzie; le risorse amministrative risultano sotto la media dei panel 	
Aspetti economici	Solidità patrimoniale	<ul style="list-style-type: none"> Il patrimonio netto di ARPA FVG copre meglio delle Altre Agenzie dei panel gli investimenti in immobilizzazioni 	
	Struttura dei ricavi	<ul style="list-style-type: none"> I trasferimenti correnti dalla Regione, pari all'89% valore della produzione, sono i più alti dei valori riscontrati nei due panel; i ricavi per addetto sono i più bassi 	
	Struttura dei costi	<ul style="list-style-type: none"> L'incidenza del costo del personale è nella media di entrambi i panel di Agenzie considerati 	



AGENDA

- Agenzie ambientali in Europa e in Italia
- ARPA FVG
- Analisi di contesto e benchmarking territoriale
- Un'analisi (anche comparativa) del nostro «capitale»
- **La nuova organizzazione**
- Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018



ELEMENTI DI *VISION* E PRINCIPI DEL NUOVO REGOLAMENTO

Nel **2015**, in attuazione delle «*linee di indirizzo 2015-2017*», abbiamo avviato un nuovo percorso di miglioramento di ARPA, con una **riorganizzazione** che è il **primo stralcio del Piano strategico dell'Agenzia**

- Costruire un'Agenzia **eccellente, protagonista**, allineata ai migliori standard nazionali e internazionali tecnologici e di processo, **proattiva** nella comunicazione
- Focalizzare l'attività dell'Agenzia e la sua organizzazione nella **mission istituzionale**
- Centralizzare **le funzioni**, individuando centri di responsabilità **su base regionale**, per ragioni di efficienza e di armonizzazione dei comportamenti
- Mantenere una **forte presenza dell'Agenzia sul territorio**, con un'articolazione che garantisca il presidio su aree con caratteristiche ambientali omogenee
- **Superare assetti territoriali rigidamente ancorati alla dimensione provinciale**, che replicano equivalenti livelli di responsabilità e attività
- **Ridurre** in maniera coerente il numero degli incarichi dirigenziali e la spesa relativa
- **Sviluppare**, sempre su base regionale, funzioni strategiche nuove, emergenti, ovvero ad oggi scarsamente presidiate
- Definire nei dettagli e attuare il progetto per il **laboratorio unico regionale**



DALL'ORGANIZZAZIONE «A MATRICE» ALL'ORGANIZZAZIONE «DIVISIONALE»

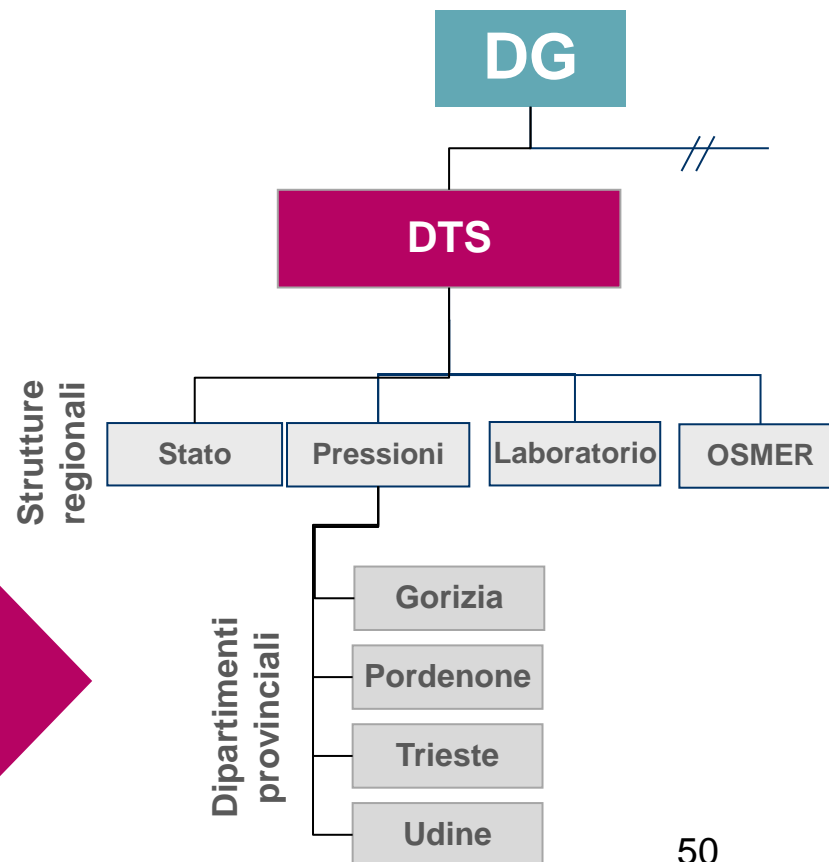
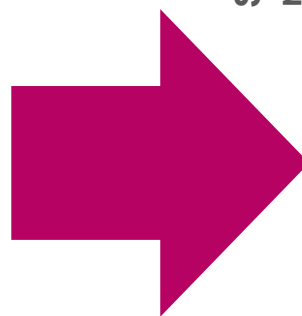
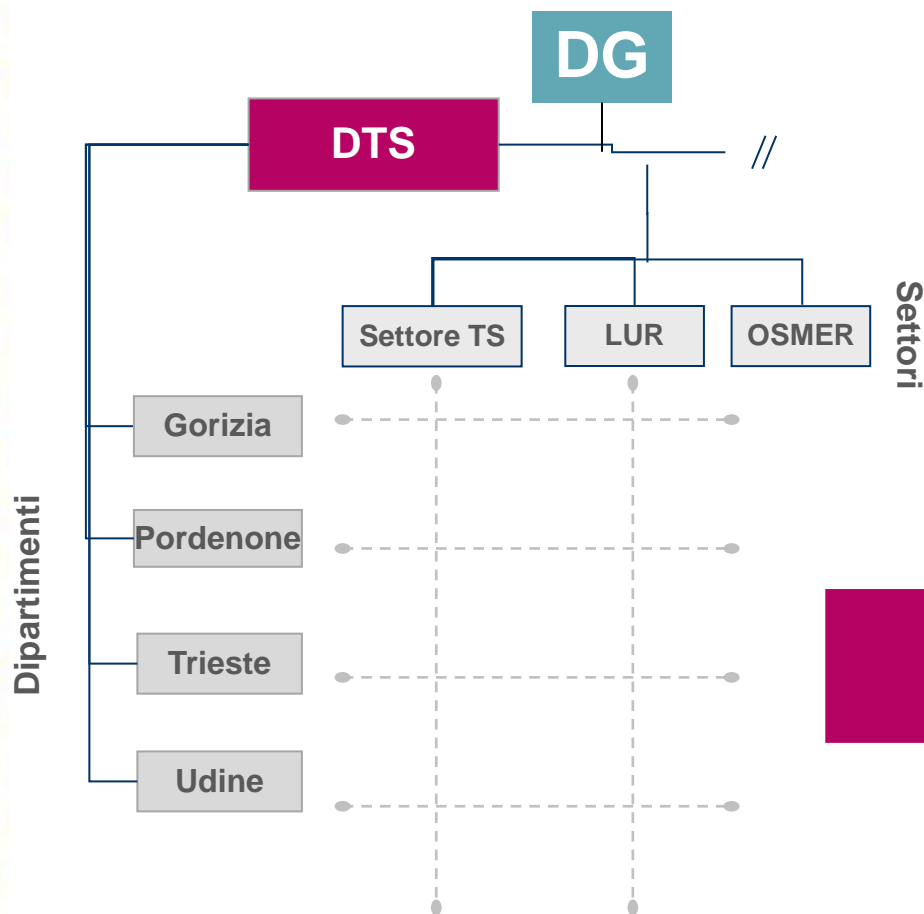
ORGANIZZAZIONE «A MATRICE»

co-presenza di
Settori e Dipartimenti



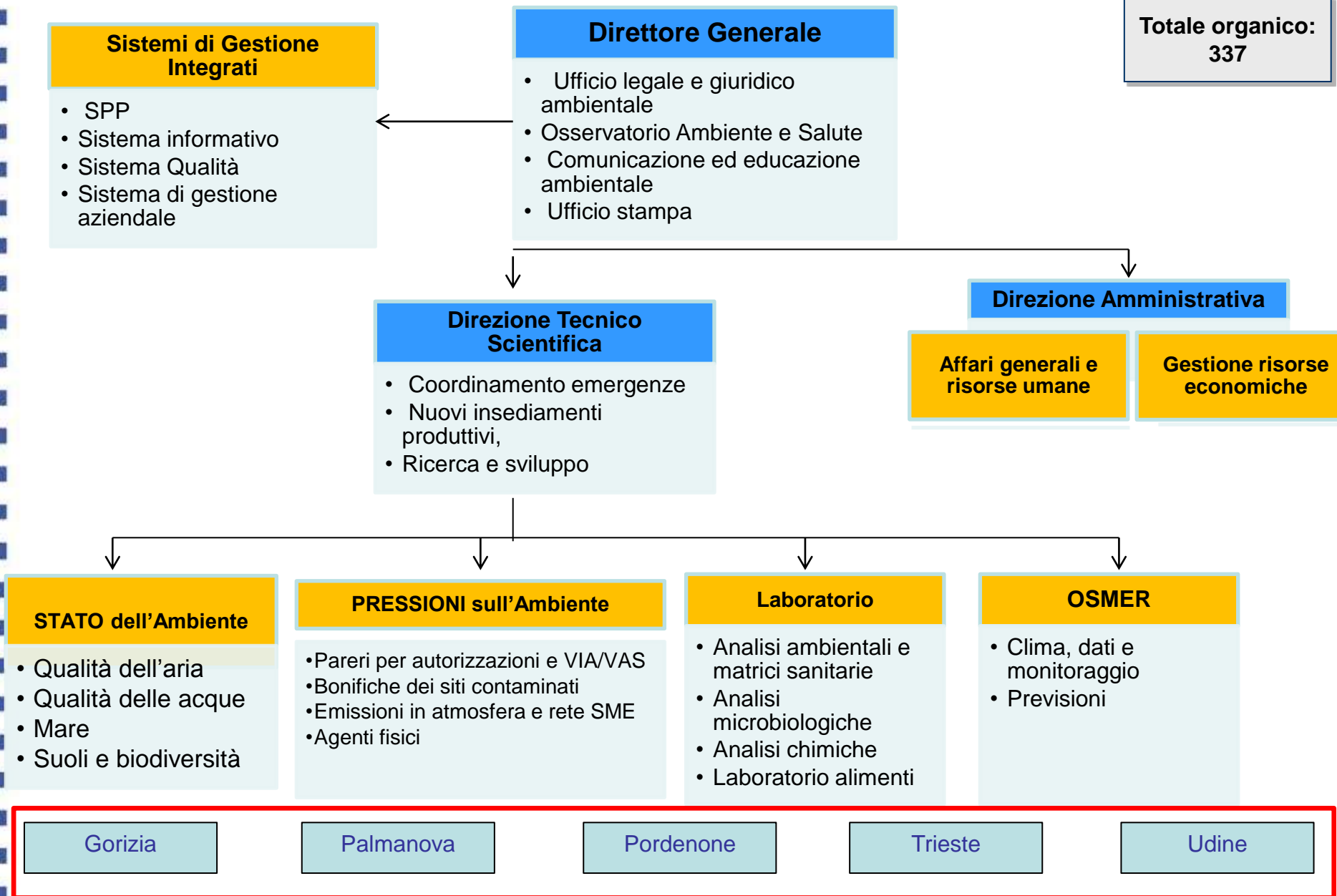
ORGANIZZAZIONE «DIVISIONALE»

Funzioni regionali «multisito», ad alta specializzazione, coerentemente con gli indirizzi RAFVG e con la nuova *vision*.





**Totale organico:
337**

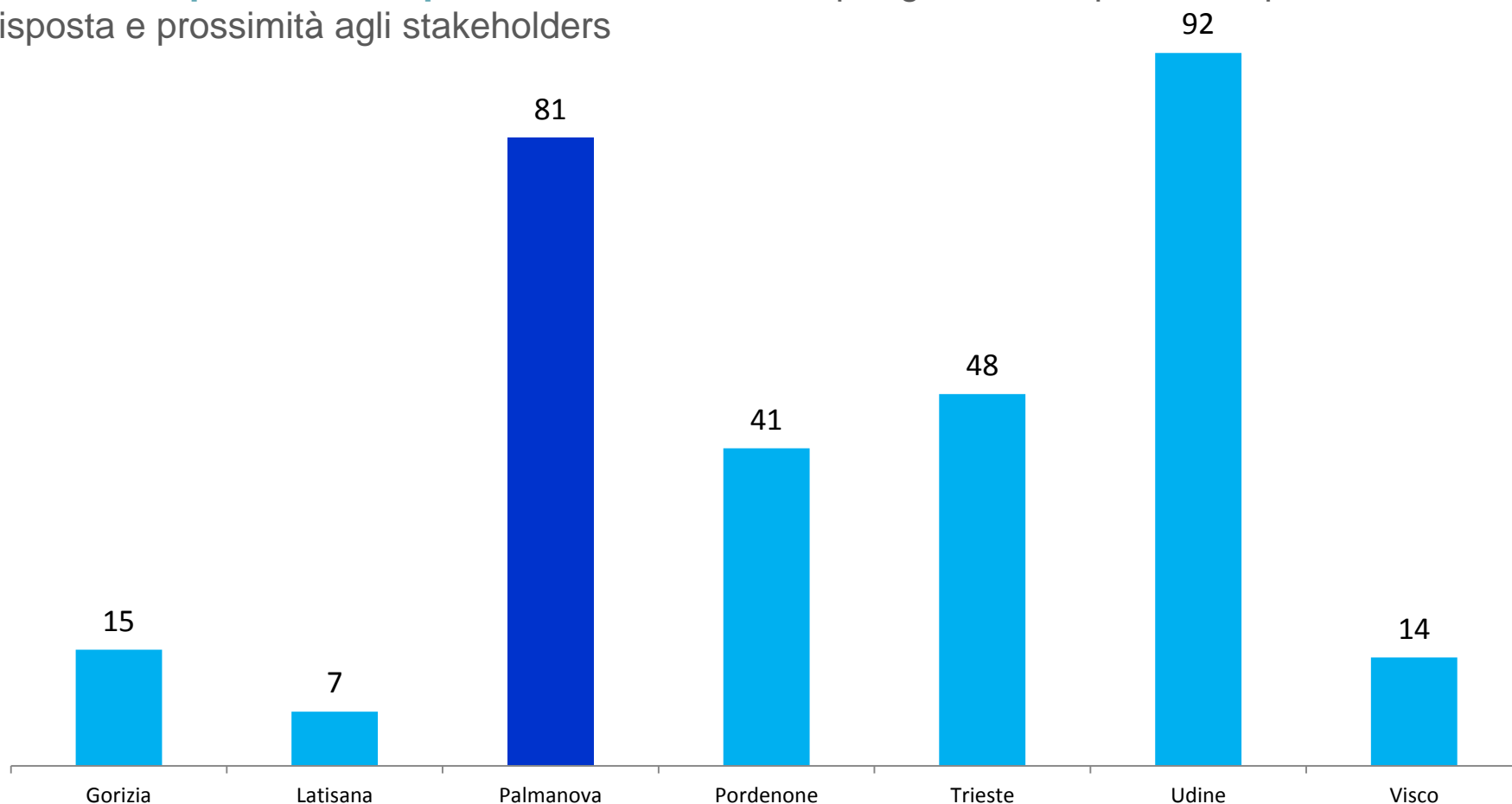




DISTRIBUZIONE TERRITORIALE DEL PERSONALE

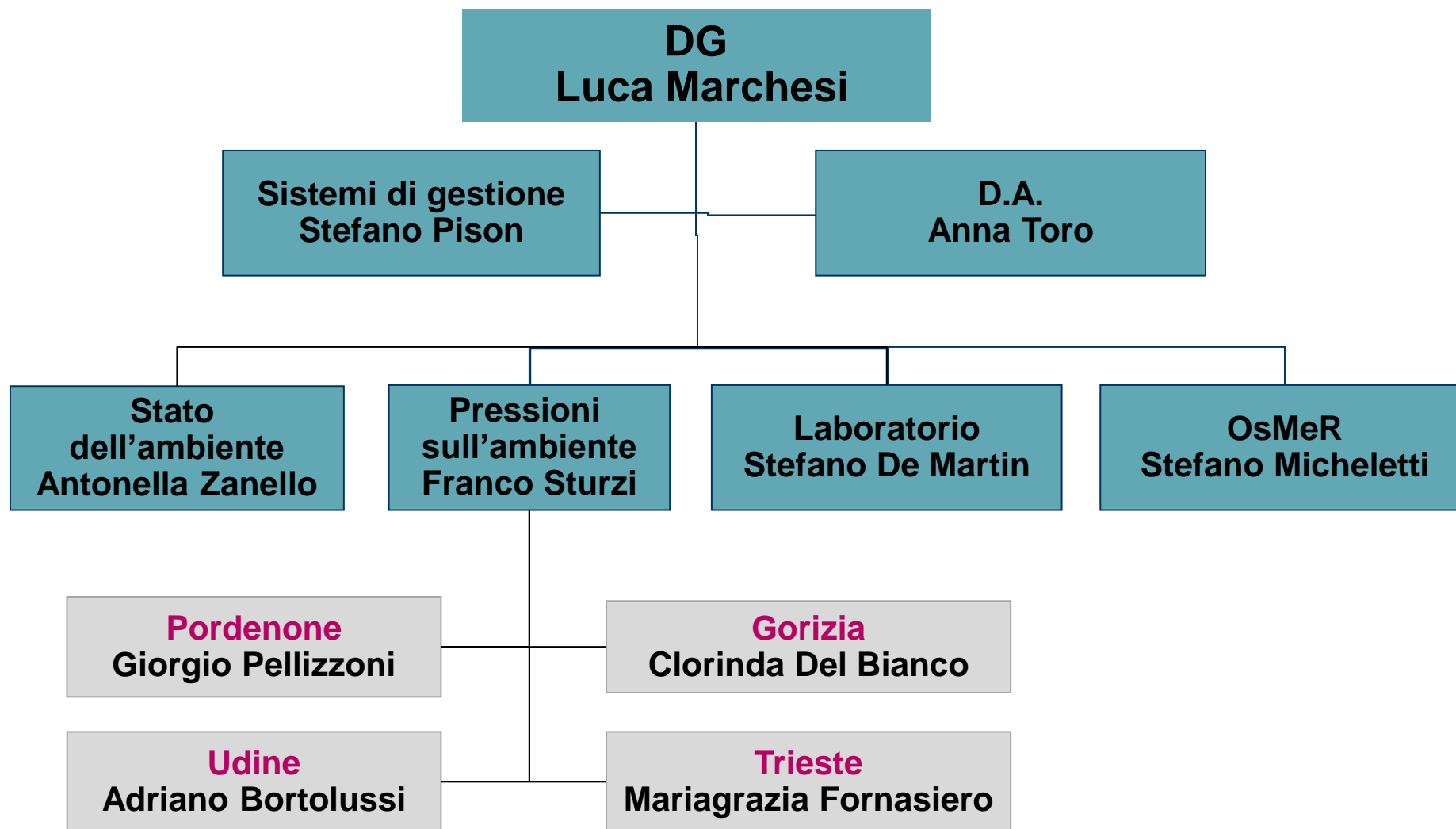
(n° risorse; 2015)

La nuova organizzazione **accentra la governance** ma prevede comunque **di mantenere invariata la presenza del personale sul territorio** per garantire capacità/tempestività di risposta e prossimità agli stakeholders





I NOSTRI NUOVI RIFERIMENTI





DISTRIBUZIONE TERRITORIALE DEI LABORATORI

Anche le strutture di misura di ARPA sono **multisito** e forniscono prestazioni a favore di tutti i procedimenti e di tutti i territori. È in corso un processo di razionalizzazione per migliorare la qualità della risposta in termini di tempi e volumi di attività.

Laboratori per analisi chimiche e microbiologiche

- **Pordenone:** via delle Acque, 28
- **Trieste:** via Lamarmora, 13
- **Udine:** via Colugna, 42

Laboratori di Fisica Ambientale (CRR)

- **Udine:** via Colugna, 42
- **Gorizia:** via III Armata, 69



- Laboratori chimico - microbiologici
- Laboratori analisi di controllo della radioattività ambientale



AGENDA

- Agenzie ambientali in Europa e in Italia
- ARPA FVG
- Analisi di contesto e benchmarking territoriale
- Un'analisi (anche comparativa) del nostro «capitale»
- La nuova organizzazione
- **Linee guida e obiettivi del Piano Strategico 2016 - 2018**



PROGETTUALITÀ 2016-2018

- NUOVE ATTIVITÀ DA IMPLEMENTARE -

Sviluppo di linee di attività strategiche:

- Razionalizzazione e accorpamento sedi territoriali
- Rinnovo del personale dirigente (*succession plan* con ricambio generazionale)
- Miglioramento del sistema informativo (con *business continuity* e *disaster recovery*, secondo gli standard più avanzati)
- Sviluppo della strategia comunicativa di ARPA
- Progettazione ed avvio della Scuola permanente in materia di ambiente per Imprese ed Enti locali
- Definizione di un protocollo d'intesa con le Università (SISSA, Trieste, Udine) per lo sviluppo della ricerca ed innovazione
- Progettazione ed avvio delle attività di assistenza alle Imprese (a Pordenone)
- Realizzazione del Centro di documentazione
- Attività dell'Osservatorio Ambiente e Salute



PROGETTUALITÀ 2016-2018

- I FOCUS (1/3)-

Sviluppo di attività di garanzia della tutela ambientale

Sviluppo delle attività previste dall'accordo di programma per il **SIN di Trieste** attraverso il consolidamento della *task force* interna all'Agenzia

Sviluppo delle attività di controllo della ferriera di "**Servola**" attraverso il consolidamento della *task force* interna all'Agenzia

Supporto tecnico scientifico all'Autorità portuale di Trieste per le opere di infrastrutturazione della **nuova piattaforma logistica**

Approfondimento delle conoscenze ambientali (qualità dell'aria, suoli, radioattività, ambiente/salute) nell'intorno della **Centrale A2A di Monfalcone**



PROGETTUALITÀ 2016-2018

- I FOCUS (2/3)-

Sviluppo di attività di garanzia della tutela ambientale

Continuazione del "**Progetto Amianto**" attraverso la definizione di una *task force* dedicata all'interno all'Agenzia

Consolidamento del supporto alla Regione per le attività di **dragaggio** in ambiente lagunare e supporto alla Regione nell'iter di approvazione del nuovo D.M. attuativo dell'art. 109 del T.U.A. e nella successiva determinazione dei valori di riferimento locali

Avvio dell'adeguamento dei sistemi di monitoraggio della **qualità dell'aria** rispetto alle sorgenti puntuali, sviluppo della rete SME e controlli alle emissioni con definizione di un *focus group* dedicato

Determinazione dei valori di **fondo dei suoli** (valori di «fondo naturale» e valori di inquinamento diffuso)



PROGETTUALITÀ 2016-2018

- I FOCUS (3/3)-

Sviluppo di attività di garanzia della tutela ambientale

Attuazione della Convenzione stipulata con il MATTM in riferimento alla "**Marine Strategy**"

Sviluppo di una progettualità sui controlli delle acque di falda relativamente agli **inquinanti emergenti** (DACT, glifosate, farmaci umani e veterinari, ...), con sviluppo di un «Centro di ricerca sulle acque» in rete con altri soggetti pubblici e privati

Contrasto a scala regionale ai **cambiamenti climatici**; strategia e misure di mitigazione e adattamento



RAPPORTO SULLO STATO DELL'AMBIENTE 2015

IN INFOGRAFICHE

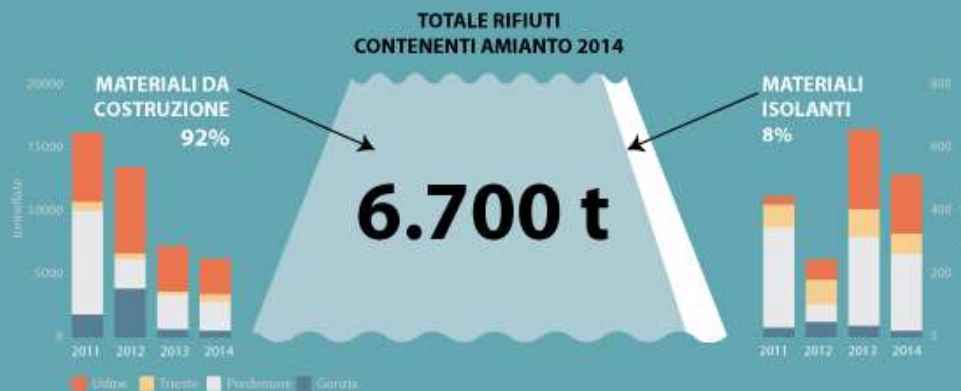




AMIANTO



RIFIUTI CONTENENTI AMIANTO PRODOTTI IN REGIONE NEL 2014





RADON

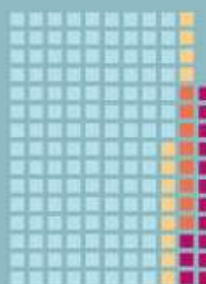


RADON NELLE SCUOLE

UDINE

LOCALI ANALIZZATI

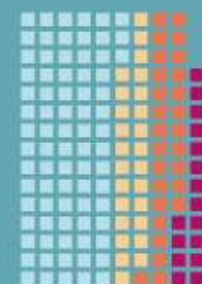
- 127 <300 Bq/m³
- 12 300-400 Bq/m³
- 8 400-500 Bq/m³
- 14 >500 Bq/m³



GORIZIA

LOCALI ANALIZZATI

- 78 <300 Bq/m³
- 26 300-400 Bq/m³
- 27 400-500 Bq/m³
- 16 >500 Bq/m³



PORDENONE

LOCALI ANALIZZATI

- 46 <300 Bq/m³
- 1 300-400 Bq/m³
- 0 400-500 Bq/m³
- 0 >500 Bq/m³



TRIESTE

LOCALI ANALIZZATI

- 21 <300 Bq/m³
- 0 300-400 Bq/m³
- 1 400-500 Bq/m³
- 4 >500 Bq/m³





«Se teniamo conto del fatto che anche l'essere umano è una creatura di questo mondo, che ha diritto a vivere e ad essere felice, e inoltre ha una speciale dignità, non possiamo tralasciare di considerare gli effetti del degrado ambientale, dell'attuale modello di sviluppo e della cultura dello scarto sulla vita delle persone.»

Lettera Enciclica «Laudato sii...»
del Santo Padre Papa Francesco



GRAZIE DELL'ATTENZIONE