



agenzia Regionale PER La  
PROTEZIONE DELL'ambiente  
DEL FRIULI venezia GIULIA



# Progetto di Programma 2022-2024

L.R. 3 marzo 1998, n. 6, art. 11, comma 4

**Agosto 2021**

# Agenda

➤ **Temi di sviluppo strategico**

➤ **Contesto di riferimento**

➤ **Analisi della situazione attuale**

*Analisi e andamento della gestione 2021*

➤ **Progettualità 2022-2024**

*Definizione degli obiettivi specifici*

*Proposte per l'elaborazione delle linee di indirizzo*

# Agenda

- **Temi di sviluppo strategico**
- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- **Progettualità 2021-2023**



## SVILUPPO SOSTENIBILE

I temi dello sviluppo sostenibile rappresentano per le ARPA, assieme alla tutela ambientale, il principale obiettivo da perseguire.

L'Agenzia continuerà a supportare le seguenti progettualità:

- **a livello regionale** il coordinamento, nella figura del DG, del **gruppo di lavoro interdirezionale sulle politiche relative allo sviluppo sostenibile**, che coinvolge tutte le Direzioni centrali ed gli enti controllati della RAFVG,
- **a livello transfrontaliero - Alpe Adria** il supporto e l'affiancamento alla Regione nell'ambito degli **Stati Generali ambiente ed energia** finalizzati alla condivisione delle politiche ambientali per i prossimi decenni,
- **a livello nazionale** la partecipazione alla **task force SNPA su Agenda 2030** e sugli obiettivi di sviluppo sostenibile,
- **a livello aziendale** una **programmazione** in sintonia con i *Sustainable Development Goals* (SDGs) e con i vettori di sostenibilità della Strategia Nazionale sullo sviluppo sostenibile e una nuova **organizzazione** orientata alle nuove sfide.

## L'AGENZIA LE PRIORITA' IN EUROPA E IL PNRR 1/2

In sintonia con il **Programma triennale SNPA**, con le priorità del **Programma di lavoro della Commissione Europea per il 2021** – «*Un'Unione vitale in un mondo fragile*» COM(2020) 690 final dd 19/10/2020, come anche ripreso nella risoluzione sulla Sessione europea del Consiglio regionale per l'anno 2021, e con il **Piano nazionale di ripresa e resilienza** (NGEU e PNRR), l'Agenzia a partire dal 2021 collaborerà al raggiungimento degli obiettivi inseriti nelle priorità strategiche e nelle missioni per le parti di competenza, in particolare cooperando con:

- il Piano d'azione per l'inquinamento zero di aria, acqua e suolo,
- il potenziamento dell' economia circolare e del ruolo delle Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate (APEA),
- la riconversione delle aree produttive e militari dismesse,
- l'attività formativa in sintonia con le linee strategiche e
- le indagini di *foresight* dei fenomeni globali.

## L'AGENZIA LE PRIORITA' IN EUROPA E IL PNRR 2/2

Le prestazioni e le attività dell'Agenzia saranno aggiornate e rimodulate per tenere in considerazione le nuove sfide, anche alla luce delle recenti emergenze pandemiche e dei conseguenti strumenti strategici di sviluppo.

L'Agenzia sta pertanto lavorando e investendo su:

- **Informatizzazione**, digitalizzazione, modernizzazione e innovazione
- **Reingegnerizzazione dei propri processi** ed utilizzo di **nuove tecnologie** a supporto di monitoraggio e controllo ambientali (droni, radar, satelliti, Internet of Things...)
- **Modellistica numerica**
- Supporto tecnico qualificato all'introduzione del **5G**
- Potenziamento delle **attività laboratoristiche**
- Potenziamento del **personale** con nuove competenze e nuove e **innovative modalità di reclutamento** del personale

## COMUNICAZIONE e MULTIMEDIALITA'

1/2

La presenza costante dell'Agenzia sul territorio, a supporto di enti territoriali, aziende e cittadini, e lo sviluppo di progettualità strategiche per l'ambiente, implicano la necessità e la responsabilità di comunicare a tutti i portatori di interesse i **risultati della propria attività** attraverso una costante informazione.

ARPA pertanto sta rinnovando il sito **Internet** con una nuova proposta grafica e nuovi contenuti orientati a migliorare e rendere più fruibili le informazioni e i dati. Sta inoltre lavorando per potenziare la comunicazione tramite i **social media** e mantenendo il presidio delle seguenti linee di **comunicazione esterna**:

- **report** tematici sull'ambiente e sulla sostenibilità e altri sistemi di rappresentazione dei risultati (eventi, bollettini, giornata della trasparenza, ...)
- disponibilità di **dati e informazioni** tematiche
- utilizzo degli strumenti di **comunicazione** del SNPA (AmbienteInforma)
- **sinergia** con la Direzione centrale difesa dell'ambiente, energia e sviluppo sostenibile su tematiche comuni.

L'Agenzia inoltre continuerà parallelamente a sviluppare la **comunicazione interna** anche con l'aggiornamento dell'**Intranet** aziendale.

Nuova attenzione verrà dedicata alla costruzione di **strumenti di comunicazioni multimediali** in cui scrittura, immagini e video si rapportano sinergicamente per raggiungere i diversi stakeholder.

## COMUNICAZIONE, FORMAZIONE ed EDUCAZIONE

2/2

Sviluppo delle seguenti attività di:

- **“Sportello alle imprese”** attraverso il mantenimento dei rapporti con le associazioni di categoria,
- **“Educazione e formazione alla sostenibilità”** attraverso lo sviluppo di progetti per insegnanti ed educatori su Agenda 2030, Legge europea sul clima, Strategia Nazionale e Regionale per lo Sviluppo Sostenibile, “Linee guida per l’insegnamento dell’Educazione civica” (L. 92 del 2019). Saranno aggiornate le mostre di ARPA FVG che svolgono un ruolo importante nei percorsi educativi e scientifici e saranno programmati laboratori didattici e collaborazioni con altri istituti in sintonia con gli indirizzi strategici sulla sostenibilità,
- **CLOUD information system portale di ARPA dedicato all'educazione ambientale** con la realizzazione di un nuovo strumento didattico e divulgativo «Praticiamo la sostenibilità»,
- Collaborazione per lo sviluppo di **percorsi di formazione interdisciplinari** che puntino a formare le nuove generazioni in sintonia con le sfide globali in tema di sviluppo sostenibile e in campo ambientale

## PRESENZA DI ARPA SUL TERRITORIO

### LOGISTICA E ORGANIZZAZIONE

1/2

#### LOGISTICA

L'Agenzia risulta tra gli enti individuati dalla normativa che devono essere salvaguardati sotto il profilo dell'antisismicità degli edifici in relazione alle prestazioni da rendere in caso di evento calamitoso.

ARPA, sulla base del Piano delle priorità sviluppato nel 2020, sta lavorando per la sua attuazione attraverso il completamento della fase progettuale per la **sede di Pordenone** finalizzata all'avvio dei lavori nella prima metà del 2022, attraverso l'acquisizione dell'immobile da destinare a **nuova sede a Trieste** e attraverso la valutazione delle diverse opzioni percorribili per la **sede di Udine** da localizzare all'interno del comprensorio di S. Osvaldo.

## PRESENZA DI ARPA SUL TERRITORIO

### LOGISTICA E ORGANIZZAZIONE

2/2

#### ORGANIZZAZIONE

L'Agenzia **adeguerà l'attuale assetto organizzativo** in sintonia con le modifiche del contesto normativo e del contesto di riferimento sia interno che esterno, sulla base delle priorità di intervento e al fine di rafforzare la presenza sul territorio, la risposta in tempi congrui con le attese degli stakeholder e in sintonia con un nuovo orientamento finalizzato allo sviluppo sostenibile. A seguito dell'emergenza Covid-19 l'Agenzia ha garantito le funzionalità e le attività anche grazie all'organizzazione del **Lavoro Agile** emergenziale. L'esperienza maturata ha permesso di comprendere le esigenze e le necessità dell'Agenzia utili al fine di una riscrittura del Regolamento dello SW da applicarsi anche per l'ordinaria amministrazione alla fine dell'emergenza pandemica, ponendosi l'obiettivo di accordare le esigenze di conciliazione tempo-lavoro del personale dipendente con la *mission* dell'Azienda.

## INTEGRAZIONE TRA AMBIENTE CLIMA E SALUTE

### FONDO COMPLEMENTARE AL PNRR

Grazie alle "Misure Urgenti relative al **fondo complementare** al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti", previste all'articolo 1, comma 13 lettera e), numero 1 del DL 59/2021 convertito con L. 101/2021 riporta il riparto delle risorse nazionali e il relativo programma: "salute, ambiente, biodiversità e clima", l'Agenzia procederà, negli anni 2021-2026, ad integrare il piano investimenti aziendale con un piano dedicato all'acquisto di beni funzionali agli obiettivi «Ambiente-Clima-Salute».

Il piano dovrà essere predisposto e realizzato nei tempi e nelle modalità dell'accordo che verrà siglato con l'ISS e permetterà all'Agenzia di rinnovare parte delle attrezzature del laboratorio e l'introduzione della ricerca di nuove sostanze nelle matrici ambientali e sanitarie.

I finanziamenti coinvolgeranno le attività in campo di monitoraggio su ambiente salute e clima.

## IL RUOLO DEL LABORATORIO UNICO NEL CONTESTO SNPA 1/2

Il Laboratorio di ARPA FVG opera all'interno della **rete nazionale** dei laboratori prevista dalla L.132/2016, ponendosi come riferimento per la determinazione degli **inquinanti emergenti** previsti dalla normativa europea (**WATCH LIST**) e si pone all'avanguardia a livello nazionale nella ricerca di queste sostanze grazie a sempre nuovi importanti **investimenti** a supporto degli aspetti tecnologici e del know-how tecnico-scientifico.

Il laboratorio di ARPA FVG è attualmente il laboratorio del SNPA con il numero **maggiore di prove accreditate** e risulta il primo laboratorio ad aver sperimentato e accreditato entro 2021 le nuove prove previste per le acque potabili dalla Direttiva (UE) 2020/2184

## IL RUOLO DEL LABORATORIO UNICO NEL CONTESTO SNPA 2/2

Con l'approvazione dei Piani nazionali di ripresa e resilienza (**PNRR**) si avvia una importante stagione di **investimenti** e **ricostruzione** finalizzata alla **riconversione verde, digitale e sostenibile**.

Nell'ottica pertanto di un ulteriore rafforzamento del Laboratorio sia a supporto delle sfide locali, che di quelle nazionali, nel prossimo triennio l'Agenzia, fermo restando l'impegno nel miglioramento continuo di servizi e prestazioni, punta al rafforzamento della **ricerca di nuove sostanze** introdotte nell'ambiente, sulla base delle indicazioni europee e delle attività produttive regionali e dai processi di consumo.

A tal fine saranno predisposti piani di sviluppo tecnologico al fine di implementare nuova **strumentazione tecnologicamente avanzata** e consolidare, nel piano triennale del fabbisogno del personale 2022-24, le **risorse umane specialistiche** individuate quali indispensabili per supportare le attività.

## CLIMA e METEOROLOGIA 1/2

**Nel settore della Climatologia e Meteorologia**, l'ISPRA e diverse Agenzie, in quanto gestori di servizi di previsione e modellistica meteo, lavorano in rete secondo standard di servizio e tecnico-scientifici di eccellenza, realizzando prodotti previsionali, informativi e di monitoraggio rivolti a importanti settori di attività (protezione civile, turismo, agricoltura, gestione delle infrastrutture, gestione dei grandi eventi, etc.).

In Friuli Venezia Giulia, le risorse e le competenze sulla **valutazione** dei rischi naturali sono collocate prevalentemente in ARPA (meteoclimatologia) e per la restante parte distribuite tra Protezione civile (reti) e due Direzioni centrali (Ambiente per l'idrologia, Foreste per la nivologia).

## CLIMA e METEOROLOGIA 2/2

All'interno di questo contesto e viste le sempre più pressanti richieste da parte delle comunità sui rischi legati ai cambiamenti climatici, l'Agenzia può rappresentare il punto di riferimento per il **coordinamento** di un nuovo modello di monitoraggio e controllo che punti alla **previsione, valutazione e prevenzione** del rischio naturale connesso ai cambiamenti globali anche alla luce della attuale revisione della legge istitutiva.

## Agenda

- **Temi di sviluppo strategico**
- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale**
- **Progettualità 2021-2023**

L'articolo 7, comma 2, della L. 132/2016 di istituzione del **SNPA** stabilisce che le regioni e le province autonome disciplinino la pianificazione delle attività delle Agenzie, nel rispetto dei **LEPTA** (Livelli Essenziali delle Prestazioni Tecniche Ambientali) e tenendo conto delle disposizioni contenute nel programma triennale delle attività del SNPA.

Con Delibera n. 100/2021 il Consiglio SNPA ha adottato il **Programma triennale delle Attività del Sistema Nazionale 2021-2023** che, in assenza del DPCM sui LEPTA, definisce le linee prioritarie di intervento del SNPA in sintonia con gli indirizzi strategici nazionali ed europei.

Il documento individua tra queste linee come prioritari i seguenti obiettivi:

- Definizione dei **LEPTA**
- Omogeneizzazione delle **prestazioni**
- Supporto alle **valutazioni** (VIA VAS AGENTI FISICI 5G ...),
- Rafforzamento delle **reti** del sistema
- Supporto alla prevenzione e riduzione dei rischi dell'inquinamento per la **salute**
- Tutela dei sistemi naturali e ricerca ambientale (**progetti e protocolli**)
- Definizione di strategie per l'attuazione dell'**economia circolare** e della **transazione energetica**
- **Sostenibilità**
- **Comunicazione, partecipazione, formazione e educazione** ambientale

Sulla base dell'art. 11 della L.R. 6/1998, **il progetto di programma** presenta le linee di sviluppo della programmazione in sintonia con le priorità strategiche regionali sulla base dell'esperienza maturata nel corso dell'anno.

Il **programma annuale e triennale** dovrà tener conto, come disposto dall'art. 7 della L. 132/2016, del rispetto dei LEPTA e del programma triennale delle attività del SNPA.

A fronte dei nuovi scenari europei, nazionali e regionali, l'Agenzia pertanto sviluppa la propria programmazione tenendo in considerazione le attività obbligatorie necessarie al raggiungimento dei LEPTA, le ulteriori attività obbligatorie e i progetti di rilevanza strategica per la Regione.

Nel prossimo triennio si impegna:

- a proseguire sui **progetti europei** e sugli altri progetti di valenza strategica per la Regione (Slovensko, MARLESS, ...)
- ad **elaborare dati, indici e indicatori** a supporto dei nuovi obiettivi su clima, efficienza energetica e sviluppo sostenibile
- a sviluppare la **ricerca di nuove sostanze** nelle matrici ambientali in sintonia con la strategia in materia di sostanze chimiche sostenibili
- a far proprio quanto introdotto dalle nuove **norme di recepimento del PNRR**, in particolare supportando la verifica degli effetti prodotti e del contributo dei piani e della VAS al raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità ambientale definiti dalle strategie di sviluppo sostenibile nazionale e regionali
- a supportare la Direzione nell'elaborazione della legge regionale sulle molestie olfattive

Con delibera n. 23/2018 il Consiglio SNPA ha approvato il **Catalogo Nazionale del SNPA**.

Il documento ha rappresentato il punto di partenza per l'elaborazione della **proposta del DPCM** previsto dall'art. 9, comma 3, della L. 132/2016 relativo all'individuazione dei LEPTA, del Catalogo dei Servizi e dei criteri di finanziamento che è stata approvata dal Consiglio il 21/02/2020 e trasmessa al MATTM.

In quest'ultimo documento il precedente Catalogo, per mantenendo gli stessi ambiti di attività, è stato leggermente ristrutturato e riclassificato.

Nel prossimo triennio l'Agenzia adotterà la **nuova classificazione** in sintonia con le altre Agenzie.

L'Agenzia è anche coinvolta nella realizzazione di progetti europei, nazionali e regionali. Tra questi i principali sono:

- Progetto **LIFE PREPAIR**
- Progetto Interreg Italia-Slovenia **GREVISLIN**
- Progetto Interreg Italia-Croazia **PEPSEA**
- Progetto Interreg Italia-Croazia **SOUNDSCAPE**
- Progetto Interreg V-A- CBC Italia-Croazia **CASCADE**
- Progetto Interreg V-A- CBC Italia-Croazia **ADRIACLIM**
- Progetto Interreg V-A- CBC Italia-Croazia **FIRESPILL**
- Progetto Marine Strategy
- Progetto Vigilanza rifiuti

Con l'arrivo del nuovo settennato europeo 2021/2027 l'Agenzia valuterà inoltre la partecipazione a nuove progettazioni in ottica europea e di cooperazione al fine di supportare il cambiamento in atto e le nuove sfide strategiche. È in corso la definizione della partecipazione al **Programma Mirror COPERNICUS** che verrà regolamentata con apposita convenzione tra Agenzia e ISPRA.

## Agenda

- **Temi di sviluppo strategico**
- **Contesto di riferimento**
- **Analisi della situazione attuale –  
andamento I semestre 2021**
- **Progettualità 2022-2024**

Cod.	FOCUS	MONITORAGGIO I semestre
<b>F_02</b>	MONFALCONESE A fronte dell'attività effettuata negli anni precedenti, conclusione del lavoro con la creazione di una mappa delle pressioni a supporto delle decisioni degli enti e della programmazione dei controlli	L'attività operativa prosegue. Il modello concettuale di base per la raccolta sistematica dei dati, secondo indicatori predefiniti, è stata progettata utilizzando le schede predisposte da ISPRA per l'ADA e per l'attuazione delle VAS, esistono delle difficoltà per la creazione di una mappa conclusiva delle pressioni
<b>F_03</b>	MANIAGHESE E SPILIMBERGHESE Presidio delle attività di ispezione e controllo attraverso programmazione dedicata con il coinvolgimento delle strutture specialistiche di ARPA, con attenzione sulle diossine e PCB	L'attività operativa prosegue in base agli obiettivi programmati.

Cod.	FOCUS	MONITORAGGIO I semestre
<b>F_04</b>	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' PRODUTTIVE Supporto tecnico ai consorzi ed alle associazioni di categoria per lo sviluppo di modelli di sostenibilità in linea con la sperimentazione Ponterosso.	Avviata la fase di disseminazione all'interno dell'ARPA delle attività di supporto tecnico fornite ai consorzi. Oltre all'incontro informativo svoltosi con QAR, si è avviato un percorso di supporto al consorzio Ponterosso per il monitoraggio della qualità dell'aria con un progetto innovativo di sensori diffusi nell'area industriale.
<b>F_08</b>	QUALITA' DELL'ARIA Supporto alla Regione per l'aggiornamento del Piano di miglioramento della qualità dell'aria	Il materiale propedeutico all'aggiornamento del Piano Regionale di Miglioramento della Qualità dell'Aria è stato fornito e questo ha consentito di predisporre il rapporto preliminare di VAS che è diventato l'allegato 2 alla Del. di Giunta 701 del 07/05/2021 che, al suo interno, riporta anche i riferimenti al contributo di Arpa FVG. Il centro di modellistica ha predisposto il sistema di valutazione dei costi benefici che è stato illustrato alla Regione FVG. Per quanto riguarda l'accompagnamento nel percorso di VAS, in data 28/05/2021 stato predisposto il rapporto preliminare per la valutazione richiesta (rif. prot. Reg. 0030480/2021).

Cod.	FOCUS	MONITORAGGIO I semestre
<b>F_09</b>	<p>INQUINANTI EMERGENTI Mantenere l'attività di monitoraggio degli inquinanti emergenti con estensione a nuove sostanze. Consolidare il laboratorio dell'Agenzia come punto di riferimento dell'SNPA</p>	<p>L'attività di monitoraggio è stata mantenuta estendendo la ricerca dei microinquinanti sviluppati negli anni precedenti anche a acque di scarico con allargamento della ricerca ad altri acquiferi regionali. Messa a punto e accreditamento dei nuovi analiti previsti dalla nuova Watch list. Esecuzione delle analisi per alcune ARPA italiane.</p>
<b>F_10</b>	<p>VALORI DI FONDO DEI SUOLI Proseguo della fase operativa e di campo per la determinazione dei valori di riferimento nella aree concordate con la RAFVG</p>	<p>Sviluppata la fase preparatoria consistente nell'individuazione dei siti di campionamento e relativi sopralluoghi. In itinere il rilascio da parte dei comuni dell'autorizzazione dell'accesso alle aree pubbliche. E' iniziata la fase di campionamento.</p>

Cod.	FOCUS	MONITORAGGIO I semestre
<b>F_12</b>	<p>SVILUPPO SOSTENIBILE, CAMBIAMENTI CLIMATICI ED EVENTI ESTREMI Avvio e sperimentazione di strumenti di misura e monitoraggio dello sviluppo sostenibile anche a supporto di enti locali e stakeholder</p> <p>Continuare con l'approfondimento delle conoscenze sui cambiamenti climatici e sugli eventi estremi in FVG. Sviluppare i servizi offerti e la comunicazione tematica.</p>	<p>È stato predisposto il materiale formativo dedicato alle strategie di sviluppo sostenibile in relazione con le attività dell'Agenzia. È stato ideato un format per brevi interventi formativi/informativi applicato in 8 incontri interni all'Agenzia.</p>
<b>F_14</b>	<p>MARINE STRATEGY</p> <p>Avvio di una nuova stagione progettuale</p>	<p>E' stato sottoscritto con IPSTA MITE e Capofila ARPAE l'accordo triennale 2021-2023. E' iniziata e sta procedendo secondo programmazione l'attività di monitoraggio dell'anno.</p>

Cod.	FOCUS	MONITORAGGIO I semestre
<b>F_15</b>	<p>SUPPORTO AI "WATER SAFETY PLAN"                      Prosecuzione dell'attività di supporto ai gestori degli acquedotti per la predisposizione e l'attuazione dei Piani di sicurezza dell'acqua (WSP)</p>	<p>Non c'è stato ancora stato un coinvolgimento di ARPA sulle attività</p>
<b>F_16</b>	<p>SUPPORTO AL PIANO GESTIONE ACQUE                      Supporto alla Regione e all'Autorità di Bacino per l'attuazione del Piano di Gestione delle acque</p>	<p>Iniziata l'attività di monitoraggio secondo programmazione interna concordata con la Regione. E' sempre stata garantita la presenza agli incontri con l'Autorità di Distretto Alpi-Orientali</p>

Cod.	FOCUS	MONITORAGGIO I semestre
F_18	DRAGAGGI Supporto tecnico-analitico delle attività di dragaggio in ottica di semplificazione delle procedure analitiche per la determinazione del mercurio	Sono stati fatti gli incontri programmati e si sta valutando di non aggiornare le linee guida in quanto la normativa non è stata modificata nonostante l'Agenzia abbia partecipato attivamente alla predisposizione di emendamenti.

Cod.	OBIETTIVO di MIGLIORAMENTO	MONITORAGGIO I semestre
M_01	<p>INDIRIZZI TECNICI PER ATTIVITA' ISTRUTTORIE ED EMISSIONI DI PARERI Proseguire nella predisposizione di documenti tecnici, destinati a soggetti interni ed esterni che consentano la semplificazione dei procedimenti autorizzativi, al fine di agevolare l'iter delle attività istruttorie e l'emissione di pareri</p>	<p>Effettuati 5 incontri per la condivisione delle «Procedure e modalità di attivazione del personale addetto alla vigilanza e al controllo ambientale». Approvata la IO per le emergenze incendi. Proposta la riorganizzazione del SRE.</p>
M_02	<p>PIANIFICAZIONE INTEGRATA DELLE ATTIVITA' DI CONTROLLO Continuare nella predisposizione di protocolli operativi per la programmazione e gestione delle attività di controllo in sinergia e coordinamento con le strutture regionali che operano nello stesso ambito, con particolare riferimento al Corpo Forestale Regionale.</p>	<p>Sulla base della programmazione e con accordi fatti con il CFR la mappatura delle aree da sorvegliare e con la capitaneria sono stati fatti i sorvoli. Sono stati visti i filmanti e verificate le aree da controllare. E' stato fatto il doppio sorvolo con il drone sulla discarica di Cordenons.</p>

Cod.	OBIETTIVO di MIGLIORAMENTO	MONITORAGGIO I semestre
<b>M_03</b>	<p>INDIRIZZI PER LE ATTIVITA' DI SUPPORTO TECNICO A FAVORE DEGLI ENTI LOCALI</p> <p>Avviare un percorso di collaborazione e supporto per l'intervento diretto degli enti locali in presenza di criticità ambientale.</p>	<p>Avviata la fase di raccolta delle istanza pervenute in ARPA da parte dei Comuni. Svolta una prima elaborazione di quanto raccolto per individuare le principali criticità.</p>

Cod.	OBIETTIVO AZIENDALI	MONITORAGGIO I semestre
<b>A_01</b>	<p>SISTEMA INTEGRATO DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO</p> <p>Proseguire nell'integrazione dei sistemi di gestione a tutti i livelli, con l'obiettivo di razionalizzare e semplificare il flusso delle informazioni e rendere di conseguenza efficiente il processo di programmazione e controllo. Costruire una forte sinergia tra aspetti tecnici e giuridico amministrativi.</p>	<p>L'attività di integrazione e di standardizzazione procede secondo programma. Gli strumenti messi a disposizione negli ultimi anni hanno migliorato la gestione dei fattori produttivi e delle attività. Nel 2021 verranno predisposte le principali procedure di gestione della programmazione e della gestione delle commesse/progetti</p>
<b>A_02</b>	<p>SISTEMA UNICO E INTEGRATO DELLE BASI DATI PRESENTI IN ARPA</p> <p>Nel corso dell'anno entreranno a regime il sistema gestionale e l'Anagrafica unica. Verranno progettati applicativi verticali funzionali alla razionalizzazione dell'utilizzo delle diverse basi di dati.</p>	<p>Le attività previste procedono secondo la programmazione; non sono state rilevate particolari criticità. Si stanno concretizzando i primi risultati apprezzabili in termini di efficientamento dei sistemi</p>

Cod.	OBIETTIVO AZIENDALI	MONITORAGGIO I semestre
A_03	<p>COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE Continuare nello sviluppo della comunicazione istituzionale sia interna che esterna finalizzata alla diffusione delle conoscenze sulle attività svolte dall'Agenzia. Sviluppo del piano di comunicazione e rappresentazione del ruolo e dell'impatto dell'Agenzia. Messa on-line del nuovo sito web di ARPA FVG</p>	<p>Nel primo semestre 2021 sono proseguite le iniziative finalizzate a far conoscere le attività svolte dall'Agenzia. E' stato avviato il ciclo di incontri "A misura di mare: in viaggio per la sostenibilità". Pur nelle limitazioni causate dalla pandemia, non è stata trascurata l'attività convegnistica con l'organizzazione di diversi webinar o conferenze stampa on-line (Report odori, Report CEM, qualità aria, ...). Molta attenzione è stata dedicata al potenziamento della comunicazione tramite i social media, con la pubblicazione giornaliera (Instagram e Twitter) di numerose informazioni sulle attività svolte sul territorio. E' stato affidato il rifacimento del sito web di Arpa e sono stati definiti i capisaldi della nuova architettura delle informazioni e le prime elaborazioni grafiche.</p> <p>Nel semestre sono state sviluppate anche alcune proposte grafiche finalizzate alla revisione dell'immagine coordinata dell'Agenzia.</p>

Cod.	OBIETTIVO AZIENDALI	MONITORAGGIO I semestre
<p><b>A_05</b></p>	<p>RIORGANIZZAZIONE LOGISTICA ARPA Verrà sviluppata la progettazione esecutiva e verrà esperita la gara d'appalto funzionale all'esecuzione dei lavori per la nuova sede di Pordenone. Parallelamente si svilupperanno le proposte di progetto delle sedi di Udine e Trieste coerentemente con il Piano di priorità</p>	<p>Le attività stanno procedendo secondo programma e il progetto verrà predisposto secondo le scadenze previste. Permane l'incertezza per la conclusione del procedimento a causa della necessità di approvazione della variante urbanistica necessaria da parte della Regione.</p>

Il **monitoraggio** delle attività istituzionali ordinarie dell'Agencia (monitoraggi, controlli, supporti tecnici, conoscenza ambientale) **mette in evidenza ancora difficoltà legate all'emergenza Covid-19 e alla mancanza di personale che ha rallentato l'attività di campo.**

Esistono alcune **criticità** legate a:

- rallentamento delle ispezioni e dei controlli, nel corso dell'anno il problema è stato affrontato costruendo gruppi di lavoro trasversali sul territorio regionale
- difficoltà di supportare l'attività di emissione pareri in materia di rifiuti legate all'emergenza COVID
- alcune difficoltà legate ad interventi non programmabili
- alcune difficoltà legate alla riorganizzazione delle attività a seguito dei pensionamenti

## **Programmazione e controllo**

Le attività sono state condotte secondo il programma previsto, con i monitoraggi trimestrali delle prestazioni e dei fattori produttivi.

## **Sistemi di QUALITA':**

È stata mantenuta la certificazione ISO 9001 e ISO 14001. E' stato mantenuto l'accreditamento alla norma ISO17025 con ulteriore estensione di prove sulle sedi di Trieste e Udine e all'IPAS Emissioni in atmosfera.

## **Anticorruzione e trasparenza**

Lo stato di attuazione del piano è riportato nella relazione semestrale pubblicata nella sezione Amministrazione trasparente del sito ARPA FVG. E' stato effettuato un importante lavoro di analisi del contesto esterno ed interno definendo tutti i processi ed aggiornando **l'analisi di rischio** sulla base dell'ultimo PNA2019.

## Ufficio relazioni con il pubblico (URP)

Viene implementata e costantemente aggiornata la pagina dedicata all'URP sul sito Internet, con un notevole **miglioramento dei servizi resi all'utenza** che sono stati ampliati con l'inserimento di una segreteria telefonica attiva oltre l'orario di lavoro che permette di lasciare messaggi registrati o richiedere di essere richiamati in orario d'ufficio.

È stata emanata una **Procedura di Processo** sulle pratiche URP per l'inserimento nel Sistema della Qualità ISO 9001 dell'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico.

Sono state infine predisposte nuove schede di "informazione rapida" sulle Antenne Radio Base (telefonia mobile) e sulle centraline di rilevamento della qualità dell'aria. Tutte le richieste sono state gestite.

## Sistema di gestione della sicurezza sul lavoro

L'anno in corso si caratterizza per lo sviluppo delle attività necessarie ai fini della gestione dell'emergenza epidemiologica legata a Covid-19.

L'attività di gestione dei presidi, legati alla fase emergenziale, si uniforma e si allinea alle prescrizioni e alle indicazioni date dagli organi preposti.

Nel perdurare della fase emergenziale, **il SPP rappresenta un costante e diretto riferimento per i servizi operativi**, al fine di garantire il sicuro svolgimento delle attività, secondo le più aggiornate indicazioni di salute e sicurezza.

Il piano di formazione, la gestione e distribuzione dei DPI è aggiornato alle necessità e alle limitazioni legate all'emergenza, in particolare privilegiando forme e modalità didattiche in e-learning.

Prosegue l'allineamento al Catalogo delle prestazioni SNPA, con la costante revisione e aggiornamento del DVR.

## Efficientamento energetico sedi

Nel corso del 2021 l'Agenda ha aderito alla convenzione CONSIP per la **gestione integrata degli impianti e efficientamento energetico** che nell'arco di 9 anni porterà ad un'efficienza di progetto del 30% rispetto agli attuali consumi.

Il progetto comporterà inoltre un sostanziale **ammodernamento degli impianti** secondo i più recenti standard in termini di sicurezza, efficienza e riduzione dell'impatto sull'ambiente.

## L'ORGANIZZAZIONE:

Nel primo semestre del 2021 è stato approvato con decreto del DG n. 67 del 04/06/2021 il primo provvedimento organizzativo del 2021.

## II PERSONALE:

A fronte di quanto definito nel programma annuale 2021 e triennale 2021-2023, tenuto conto delle esigenze organizzative nel contempo intervenute, al 30 giugno 2021 sono state concluse le procedure per l'assunzione di:

- 1 dirigente ingegnere a tempo indeterminato
- 1 dirigente ambientale a tempo indeterminato
- 1 collaboratore prof. sanitario-tecnico della prevenzione
- 3 collaboratori tecnico professionale
- 1 collaboratore tecnico professionale-Chimico
- 4 assistenti tecnico-informatici

La forza lavoro in servizio, comprensiva dei comandati presso altre Amministrazioni (pari a 4 unità di cui 3 Dirigenti e 1 unità del comparto), è di 29 dirigenti e 276 unità del comparto. Il personale somministrato ammonta a 24 unità. La difficoltà di organizzare concorsi a causa delle cogenti normative in emergenza COVID non ha permesso l'espletamento del piano dei fabbisogni.

## L'andamento della gestione 2018-2021

Aggregato del conto economico	2018	2019	2020	2021 I report
<b>Valore della produzione</b>	<b>€ 24.784.220,00</b>	<b>€ 24.109.125,00</b>	<b>€ 24.413.147,00</b>	<b>€ 24.501.615,00</b>
di cui:				
L.R. 6/1998 art. 21, lettera a)	€ 21.400.000,00	€ 20.600.000,00	€ 21.500.000,00	€ 21.000.000,00
L.R. 6/1998 art. 21, lettera c)	€ -	€ -	€ -	
Altri ricavi	€ 3.384.220,00	€ 3.509.125,00	€ 2.913.147,00	€ 3.501.615,00
<b>Costi della produzione</b>	<b>-€ 24.194.981,00</b>	<b>-€ 24.085.247,00</b>	<b>-€ 23.045.857,00</b>	<b>-€ 24.370.473,00</b>
Altro (proventi ed oneri finanziari - imposte e tasse)	-€ 17.556,00	-€ 17.777,00	-€ 29.691,00	-€ 17.400,00
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>€ 571.683,00</b>	<b>€ 6.101,00</b>	<b>€ 1.337.599,00</b>	<b>€ 113.742,00</b>
di cui poste straordinarie (saldo)	€ 91.197,00	€ 162.492,00	-€ 30.356,00	€ 56.806,00

## ***La gestione 2021***

- Il finanziamento regionale di parte corrente, nel 2021, ammonta ad € 21.000.000; in legge di assestamento di bilancio, in corso di approvazione, sono stati stanziati ulteriori 200.000 €
- Anche l'anno in corso, così come il 2020, è influenzato dall'emergenza Covid-19, peraltro non ancora conclusa; gli effetti economici saranno pienamente valutabili solo a fine esercizio
- ARPA ha consolidato i percorsi di programmazione al fine di ottimizzare la gestione anche in sintonia con le nuove linee SNPA
- L'esercizio 2021 si stima in sostanziale pareggio
- Il costo per prestazioni a favore del SSR nel 2020 è stato influenzato in maniera determinante dall'emergenza COVID-19 e dalla riprogrammazione dei monitoraggi delle acque superficiali. Il dato è stato stimato pertanto non risultata in linea con le rendicontazioni precedenti
- È stato avviato, nel corso del 2021, il processo di incasso con PagoPA
- È entrato in regime dal 1 aprile del 2021 il gestionale sul trattamento economico-giuridico del personale ed è in fase di analisi e verifica il nuovo gestionale contabile

## Agenda

- Temi di sviluppo strategico
- Contesto di riferimento
- Analisi della situazione attuale
- **Progettualità 2022-2024**

Nel prossimo triennio l'Agenzia, sulla base della progettualità strategica sopra presentata, svilupperà i FOCUS, l'attività ordinaria e lo sviluppo strategico, ridefinendo gli obiettivi sulla base dello stato di attuazione dei lavori, della programmazione e della normativa di riferimento.

Verranno rafforzate le nuove linee strategiche per lo **sviluppo sostenibile, per il clima in linea con il Programma SNPA e il PNRR**

Proseguirà la realizzazione del piano delle priorità di riassetto della **logistica dell'Agenzia** e dei **fabbisogni di personale**

FOCUS	DESCRIZIONE
<p><b>COMUNICAZIONE</b></p>	<p>Continuare nello sviluppo della comunicazione istituzionale sia interna che esterna finalizzata alla diffusione delle conoscenze sulle attività svolte dall'Agenzia integrando i diversi canali comunicativi: tradizionali, social e multimediali.</p> <p>Completamento della migrazione di tutte le informazioni sul nuovo sito Internet e sviluppo delle rappresentazioni grafiche dei dati.</p> <p>Sviluppo ed implementazione della nuova Intranet.</p>

FOCUS	DESCRIZIONE
<p><b>SIN</b></p>	<p>Supporto tecnico nei SIN:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SERVOLA: per il RECUPERO AMBIENTALE DELL'AREA di CRISI INDUSTRIALE COMPLESSA DI TRIESTE</li> <li>• CAFFARO: per il RISANAMENTO AMBIENTALE E RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE</li> </ul>
<p><b>MANIAGHESE SPIILIMBERGHESE</b></p>	<p>Presidio delle attività di ispezione e controllo attraverso programmazione dedicata con il coinvolgimento delle strutture specialistiche di ARPA, con attenzione sulle diossine e PCB</p>

FOCUS	DESCRIZIONE
<p><b>SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE</b></p>	<p>Supporto tecnico ai consorzi ed alle associazioni di categoria per lo sviluppo di modelli di sostenibilità in linea con la sperimentazione Ponterosso. Sviluppo del reporting.</p>
<p><b>QUALITÀ DELL'ARIA</b></p>	<p>Supporto alla Regione per l'impostazione del monitoraggio</p>
<p><b>VIA E VAS DEL PORTO NUOVO di TRIESTE e di MONFALCONE</b></p>	<p>Coordinamento delle attività inerenti ai presidi delle diverse matrici ambientali monitorate</p>

FOCUS	DESCRIZIONE
<b>INQUINANTI EMERGENTI</b>	Mantenere l'attività di monitoraggio degli inquinanti emergenti con estensione a nuove sostanze. Consolidare il laboratorio dell'Agenzia come punto di riferimento dell'SNPA anche alla luce del nuovo PNRR
<b>VALORI DI FONDO DEI SUOLI</b>	Prosiegua della fase operativa e di campo per la determinazione dei valori di riferimento nelle aree concordate con la RAFVG che serviranno ad ARPA per esprimersi sulla compatibilità.
<b>DRAGAGGI</b>	<del>Supporto tecnico-analitico delle attività di dragaggio in ottica di semplificazione delle procedure analitiche per la determinazione del mercurio in attività ordinarie</del>

FOCUS	DESCRIZIONE
<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E CAMBIAMENTI CLIMATICI ED EVENTI ESTREMI</b>	Sviluppare i servizi offerti e la comunicazione tematica attraverso: <ul style="list-style-type: none"> <li>• la Valutazione e consolidamento degli strumenti di misura e monitoraggio dello sviluppo sostenibile anche a supporto di enti locali e stakeholder e</li> <li>• l'Aggiornamento e focalizzazione delle conoscenze sui cambiamenti climatici e sugli eventi estremi in FVG.</li> </ul>
<b>MARINE STRATEGY</b>	Prosegue la programmazione triennale iniziata nel 2021
<del><b>SUPPORTO AI «WATER SAFETY PLAN»</b></del>	<del>Proseguimento dell'attività di supporto ai gestori degli acquedotti per la predisposizione e l'attuazione dei Piani di sicurezza dell'acqua (WSP) in attività ordinarie</del>
<del><b>SUPPORTO AL PIANO GESTIONE ACQUE</b></del>	<del>Supporto all'Autorità di Bacino nel processo di adozione e approvazione del III Piano di gestione in attività ordinarie</del>

AZIONE DI MIGLIORAMENTO	DESCRIZIONE
<b>INDIRIZZI PER ATTIVITÀ ISTRUTTORIE DI SUPPORTO TECNICO ED EMISSIONE DI PARERI</b>	Proseguire, qualora necessario, nella predisposizione di documenti tecnici, destinati a soggetti interni ed esterni, che consentano la semplificazione delle attività istruttorie e l'emissione di pareri.
<b>INDIRIZZI PER LE ATTIVITA' DI SUPPORTO TECNICO A FAVORE DEGLI ENTI LOCALI</b>	Proseguimento nel percorso di collaborazione e supporto per l'intervento diretto degli enti locali in presenza di criticità ambientale.
<b>PIANIFICAZIONE INTEGRATA DELLE ATTIVITÀ DI CONTROLLO</b>	Continuare nella predisposizione di protocolli operativi per la programmazione e gestione delle attività di controllo in sinergia e coordinamento con le strutture regionali che operano nello stesso ambito.

<b>OBIETTIVO AZIENDALE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>
<b>SISTEMA INTEGRATO DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO</b>	<p>Proseguire nell'integrazione dei sistemi di gestione a tutti i livelli, con l'obiettivo di razionalizzare e semplificare il flusso delle informazioni in sintonia con la creazione del sistema unico e integrato delle basi dati.</p> <p>Costruire una forte sinergia tra aspetti tecnici e giuridico amministrativi.</p> <p>Sviluppare il reporting integrato dell'Agenzia.</p>
<b>SISTEMA UNICO E INTEGRATO DELLE BASI DATI PRESENTI IN ARPA</b>	<p>Nel corso del 2022 si prevede l'implementazione di ulteriori applicativi integrati nel sistema generale e l'avvio dell'integrazione del LIMS.</p>
<b>RIORGANIZZAZIONE LOGISTICA ARPA</b>	<p>Si prevede l'avvio dei lavoro di realizzazione dell'edificio di Pordenone e lo sviluppo della progettazione definitiva della nuova sede di Trieste e la definizione dell'accordo di programma per l'attuazione degli interventi nel comprensorio di S. Osvaldo.</p>

**La programmazione di ARPA** continuerà ad essere strutturata sulla base del **catalogo dei servizi e delle prestazioni del SNPA** e delle sue modifiche. Le attività saranno organizzate nei seguenti ambiti:

- ➔ **Monitoraggi** ambientali
- ➔ **Controlli** sulle fonti di pressione
- ➔ Sviluppo delle **conoscenze**, comunicazione, informazione, educazione e formazione ambientale
- ➔ **Supporti tecnici**
- ➔ Partecipazione ai sistemi di **protezione civile, ambientale e sanitaria**

A seguito dei pensionamenti degli anni 2021 e 2022, l'attività sarà oggetto di riorganizzazione al fine di mantenere, a livello regionale, un omogeneo ed elevato standard di qualità .

Per quanto riguarda il **monitoraggio** l'Agenzia continuerà a garantire l'aggiornamento del quadro delle conoscenze sullo stato della qualità di tutte le componenti delle matrici ambientali.

Il quadro di riferimento proposto nel Catalogo dei servizi e delle prestazioni del SNPA è a tal proposito esaustivo.

La programmazione delle attività di campo per le acque verrà concordata con la Regione entro dicembre e rendicontata entro il mese di marzo dell'anno successivo al monitoraggio stesso. Per l'aria e per i suoli l'attività viene invece disciplinata dalla normativa di settore.

Verrà sviluppata e integrata nelle attività di processo l'utilizzo di **sistemi di rilevamento da remoto** con droni, satelliti, ... anche grazie alla fase di sperimentazione del **progetto COPERNICUS**.

Le attività di **controllo**, che ricomprendono tutte le attività di ispezione, misura e valutazione, verranno programmate sulla base:

- ➔ del procedimento: **RIR, AIA, AUA** e altre aziende
- ➔ delle matrici oggetto di verifica: **ARIA, ACQUA, SUOLO, RIFIUTI,**

La programmazione delle **visite ispettive AIA** è, ad oggi, concordata con la Regione e con ISPRA.

ARPA fornisce inoltre un rilevante supporto alle autorità e agli enti territoriali su specifica richiesta, **non programmabile**, al MATTM, a ISPRA sulla base di specifiche convenzioni.

Lo sviluppo della **conoscenza**, della **comunicazione** e dell'**informazione** ambientale comprenderanno:

- la partecipazione ad **iniziative di sistema** (gruppi di lavoro SNPA e AssoArpa) e a **progetti** di carattere locale, nazionale e comunitario
- la gestione e l'aggiornamento costante dei **CATASTI** e delle altre banche dati ambientali
- Il proseguimento dello sviluppo del **portale Sistema Informativo Regionale Ambientale (SIRA)**, attraverso l'implementazione di un data warehouse ambientale con basi dati riconciliate all'anagrafica unica; tale sviluppo coinvolge tutte le strutture tecniche di riferimento e permette l'individuazione dei macro-flussi informativi

- il supporto alla costruzione dei **report ambientali nazionali** e dei **report locali**
- la **Formazione e progettazione per insegnanti ed educatori**, sviluppo di laboratori didattici, aggiornamento delle mostre di ARPA FVG, promozione e sensibilizzazione sull'ambiente marino, realizzazione del CLOUD «Pratichiamo la sostenibilità», sviluppo di audiovisivi rivolti alle scuole e progettazione e partecipazione ad eventi rivolti a tutta la popolazione.
- L'ideazione e realizzazione di «**minidoc**» dedicati alle attività di ARPA FVG e produzione di un video sui cambiamenti climatici.
- Il proseguimento della **Scuola per l'Ambiente**
- l'avvio di **percorsi di informazione, formazione e confronto con le Università** e gli altri enti preposti alla formazione

**L'attività di supporto tecnico** alle autorità competenti si articola, in sintonia con le altre attività e sulla base delle richieste in:

- Supporto ai processi di **pianificazione della Regione** secondo linee di lavoro da concordare periodicamente
- Supporto ai **processi autorizzativi** e alle **valutazioni**
- Supporto alla verifica degli effetti prodotti e del contributo dei **piani** e della **VAS** al raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità ambientale definiti dalle strategie di sviluppo sostenibile nazionale e regionali

Elaborando quanto introdotto dalle nuove norme di recepimento del PNRR.

**Ulteriori attività di supporto tecnico** alle autorità competenti si articoleranno in:

- **Supporto ai sistemi di protezione civile, ambientali e sanitari** in sintonia con la nuova legge istitutiva
- **Sviluppo dei servizi agro-meteorologici** resi disponibili agli imprenditori agricoli in particolare ai fini della gestione dei periodi di spandimento degli effluenti zootecnici in collaborazione con la RAFVG e l'ERSA
- **Supporto alle strutture sanitarie** regionali per le attività analitiche

## RISORSE UMANE ED ECONOMICO-FINANZIARIE

L'Agenzia, nel rispetto del finanziamento regionale e del vincolo relativo ai costi del personale derivante dalla normativa vigente (riduzione del 1,4% rispetto ai costi dell'anno 2004, al netto dei rinnovi contrattuali in analogia con il settore della Sanità), aggiornerà il **piano delle assunzioni**, tenendo conto del grado di attuazione della manovra del personale 2020, del *turn over* e delle ulteriori assunzioni necessarie per garantire la funzionalità dell'Agenzia, anche in considerazione delle cessazioni note.

Per quanto riguarda le risorse economico-finanziarie, l'intero progetto di programma è stato impostato nell'ipotesi di un finanziamento assegnato per l'anno 2022 di € **21.500.000**, che include i costi ultronei derivanti dai rinnovi contrattuali 2016-18 e 2019-21 (€ 1.100.000), l'accantonamento per l'annualità relativa alla tornata contrattuale 2022-2024 (che sarà quantificata in sede di bilancio preventivo) e l'espletamento del piano dei fabbisogni 2021-2023 (attualmente in ritardo causa applicazione delle regole emergenziali COVID ai concorsi) considerata la previsione di chiusura del bilancio di esercizio 2021 in sostanziale pareggio.

## PATRIMONIO

Le valutazioni tecniche effettuate, alla luce degli inderogabili, importanti ed estremamente invasivi lavori di adeguamento sismico e di quelli necessariamente complementari, hanno confermato l'impossibilità di procedere con la cantierizzazione degli interventi negli edifici mantenendo in essere le attività di istituto, siano queste laboratoristiche che tecniche, senza compromettere l'efficienza delle attività, anche solo parzialmente. Inoltre c'è da considerare che gli attuali layout distributivi risultano ormai superati in tema di suddivisione degli spazi e di gestione delle attività. Il Piano delle Priorità sviluppato prevede la progettazione, realizzazione e trasferimento delle attività in un arco temporale 2021 – 2026 che permetterà all'Agenzia il superamento delle criticità riscontrate in sede di analisi delle diverse strutture dovute all'inadeguatezza tecnica (vulnerabilità sismica, obsolescenza distributiva, distribuzione territoriale non ottimale) e all'efficientamento delle diverse strutture di razionalizzazione degli spazi e risparmio energetico.